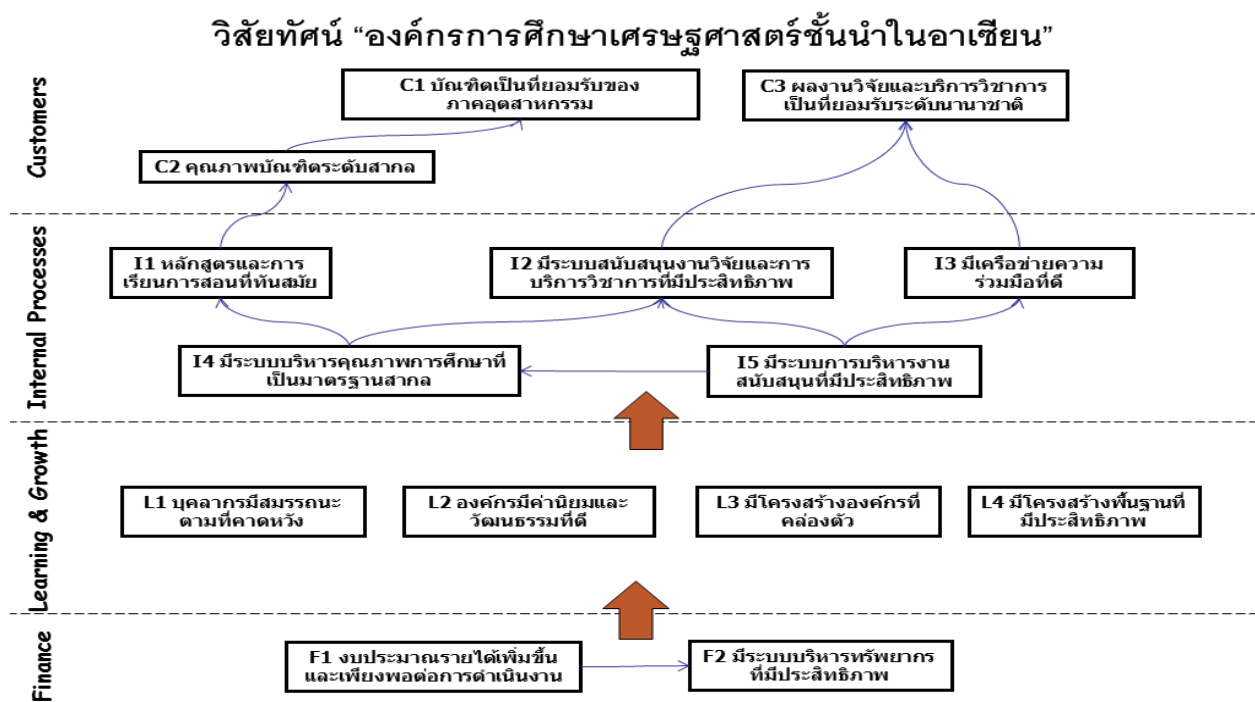


# องค์ประกอบที่ 1 :

## ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ

คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีภารกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ในการดำเนินการกิจหลักแต่ละด้านจะคำนึงถึงหลักการของการศึกษาระดับอุดมศึกษา มาตรฐานการอุดมศึกษา มาตรฐานการศึกษาของชาติ ตลอดจนมาตรฐานวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง รวมถึงยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ ของชาติ ดังนั้นคณะฯ มีการกำหนดปรัชญา และปณิธาน ตลอดจนการพัฒนากลยุทธ์และแผนการดำเนินงานเพื่อ เป็นแนวทางในการดำเนินงานของสถาบันที่ชัดเจน และในช่วงปีงบประมาณ 2556 คณะฯ ได้ดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ 10 ปี (พ.ศ.2556-2565) เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) จัดให้มีการระดมความคิดของบุคลากร ร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) และกำหนดทิศทางใหม่ของคณะฯ ทำให้การดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในแผนปฏิบัติการประจำปี 2556 บางโครงการปรับเปลี่ยนและยกเลิก เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ใหม่ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย แผนฯ ดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำคณะ และมีการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์และโครงการต่าง ๆ ลงสู่บุคลากรในรูปแบบของคณะกรรมการดำเนินงานชุดต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนในช่วงท้ายของปีงบประมาณ ผลการดำเนินงานขององค์ประกอบที่ 1 นี้ มีตัวบ่งชี้จำนวน 1 ตัวบ่งชี้ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก



ภาพที่ 1 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategic Map) ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา



## ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 : กระบวนการพัฒนาแผน

### ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

#### เกณฑ์มาตรฐาน :

1. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในคณะ และได้รับความเห็นชอบจากกรรมการประจำคณะ โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธาน และแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554)
2. มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับคณะไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน
3. มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
4. มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี
5. มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ
6. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา
7. มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณา
8. มีการนำผลการพิจารณาข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำคณะไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี

ผลการดำเนินงาน (ข้อ)			เป้าหมาย (ข้อ)	คะแนน
2554	2555	2556		
7	7	8	8	5

#### เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 8 ข้อ

#### รายละเอียดผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ :

ในปีงบประมาณ 2556 คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ 10 ปี (2556-2565) เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) ด้วยการระดมความคิดเห็นของคณาจารย์ และบุคลากรร่วมกันในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) และกำหนดทิศทางใหม่ของคณะ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำคณะ โดยมีการถ่ายทอดวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดแล้วให้ทราบทั่วกันทั้งคณาจารย์ และบุคลากร ผลการดำเนินงานมีดังนี้

## ผลการดำเนินงาน :

① มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในคณะ และได้รับความเห็นชอบจากกรรมการประจำคณะ โดยเป็นแผนที่เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธาน และแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554) คณะฯ ได้



แต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (1.1-01-01) โดยมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประเมินผล และติดตามผลการ

ดำเนินงานตามแผน และได้มีการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2556-2565)” (1.1-01-02) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ให้เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและนโยบายของมหาวิทยาลัย และพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของมหาวิทยาลัย แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – 2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่

11 (พ.ศ.2555 – 2559) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในคณะฯ เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม พ.ศ.2556 และวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2556 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ.2556 (1.1-01-03, 1.1-01-04)

<a href="#">1.1-01-01</a>	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	<a href="#">1.1-01-02</a>	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา 10 ปี พ.ศ. 2556
<a href="#">1.1-01-03</a>	แผนยุทธศาสตร์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา 10 ปี (พ.ศ.2556-2565)	<a href="#">1.1-01-04</a>	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ.2556

② มีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับคณะไปสู่ทุกหน่วยงานภายใน มีการชี้แจงทำความเข้าใจกับบุคลากรสังกัดสำนักงานเลขานุการคณะ ส่วนงานจัดการศึกษา และศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ ถึงวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และโครงการต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างเป็นทางการในรูปแบบของคณะกรรมการดำเนินงานชุดต่าง ๆ (1.1-02-01) รับผิดชอบตามเป้าประสงค์ ตัวบ่งชี้ และมีการกำหนดเป้าหมายของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ (1.1-02-02)

<a href="#">1.1-02-01</a>	คำสั่ง/ประกาศ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของคณะ	<a href="#">1.1-02-02</a>	ตารางเมตริกซ์ความสัมพันธ์ความรับผิดชอบของกรรมการและบุคลากรตามแผนกลยุทธ์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
---------------------------	--------------------------------------------------	---------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------

③ มีกระบวนการแปลงแผนกลยุทธ์เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของคณะฯ ได้มีการจัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategic map) กำหนดเป้าประสงค์ (Goals) ของยุทธศาสตร์ มีการเชื่อมโยงแต่ละเป้าประสงค์ และมีแปลงแผนกลยุทธ์เป็นโครงการหรือกิจกรรม เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีตามพันธกิจ 4 พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (1.1-03-01)

<a href="#">1.1-03-01</a>	แผนยุทธศาสตร์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีงบประมาณ 2556
---------------------------	-------------------------------------------------------------

**4** มีตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี แผนกลยุทธ์ของคณะฯ ประกอบด้วย การกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ (Goals) ของแต่ละยุทธศาสตร์ มีแผนที่กลยุทธ์ที่เชื่อมโยงแต่ละเป้าประสงค์ โดยในแต่ละเป้าประสงค์จะมีตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จของเป้าประสงค์ และมีกำหนดเป้าหมายตามเกณฑ์ของตัวบ่งชี้ครบทุกตัวบ่งชี้ และถอดแผนกลยุทธ์เป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งภายใต้แผนปฏิบัติการจะมีตัวบ่งชี้ของแต่ละโครงการ/ กิจกรรมในการกำกับความสำเร็จ (1.1-04-01)

**1.1-04-01** แผนยุทธศาสตร์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีงบประมาณ 2556

**5** มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีครบ 4 พันธกิจ คณะกรรมการแผนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ทำหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ดำเนินการควบคุมติดตามแผนกลยุทธ์โดยมีการจัดทำผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติการตามพันธกิจของคณะฯ ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผน และรายงานเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำคณะ ซึ่งมีการดำเนินงานครบ 4 พันธกิจ ตามรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556 (1.1-05-01)

**1.1-05-01** รายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556

**6** มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา คณะฯ กำหนดให้คณะกรรมการแผนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ทำการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556 เสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำคณะในคราวประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันอังคารที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 และครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันศุกร์ที่ 16 สิงหาคม 2556 เพื่อให้รับทราบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามแผนหรือไม่ โดยนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมาย (1.1-06-01, 1.1-06-02)

**1.1-06-01** รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2556 วันอังคารที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

**1.1-06-02** รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 2/2556 วันศุกร์ที่ 16 สิงหาคม 2556

**7** มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและสภาสถาบันเพื่อพิจารณา คณะฯ จัดทำผลการประเมินผลตามตัวบ่งชี้ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2556 นำเสนอคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ.2556 เพื่อพิจารณาโดยมีมติให้ปรับแผนและทิศทางให้สอดคล้องกับทิศทางของวิทยาเขตและมหาวิทยาลัย (1.1-07-01)

**1.1-07-01** รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 3/2556 วันพฤหัสบดีที่ 7 พฤศจิกายน 2556

**8** มีการนำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของสภาสถาบันไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี จากมติการประชุมกรรมการประจำคณะ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ.2556 (1.1-08-01) คณะฯ ได้ดำเนินการปรับแผนและทิศทางให้สอดคล้องกับทิศทางของวิทยาเขตและมหาวิทยาลัย ตามข้อเสนอแนะของกรรมการฯ จนได้แผนกลยุทธ์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา 10 ปี (พ.ศ.2556-2565) (1.1-08-02)

**1.1-08-01** รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 3/2556 วันพฤหัสบดีที่ 7 พฤศจิกายน 2556

**1.1-08-02** แผนยุทธศาสตร์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา 10 ปี (พ.ศ.2556-2565)