

องค์ประกอบที่ 5 : การบริหารจัดการ



คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ โดยมีคณะกรรมการประจำคณะ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหาร การจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ คณะฯ มีระบบการบริหารที่มีคณบดีเป็นผู้บริหารสูงสุดที่ได้มาจากการสรรหา เป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย โดยคณะกรรมการประจำคณะมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านต่างๆ ให้มีคุณภาพ เช่น ทรัพยากรบุคคล การเรียนการสอน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตลอดจนได้พัฒนาระบบการบริหารคุณภาพทั้งองค์กร ด้วยการพัฒนารูปแบบ PDCA บูรณาการเข้ากับงานประจำและตัวบ่งชี้ทั้งที่เป็นตัวบ่งชี้ภายในและตัวบ่งชี้ภายนอก ซึ่งระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา วัดได้จากผลการดำเนินงานตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่กำหนดขึ้น โดยมีการรายงานผลการประกันคุณภาพต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารมีการนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลการดำเนินงานขององค์ประกอบที่ 5 นี้มีตัวบ่งชี้จำนวน 2 ตัวบ่งชี้ได้คะแนน 5 อยู่ในเกณฑ์ระดับคุณภาพดีมาก

ตารางที่ 18 ผลการประเมินองค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

ตัวบ่งชี้ที่	ผลการดำเนินงาน	ประเมินตนเอง		คะแนนการประเมิน	ระดับคุณภาพ
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์		
		ตัวหาร	(% หรือ สัดส่วน)		
องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ					
5.1	การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ		7 ข้อ	5.00	ดีมาก
5.2	ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตร		6 ข้อ	5.00	ดีมาก
คะแนนเฉลี่ยการประเมินคุณภาพ				5.00	ดีมาก



ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ
ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ

เกณฑ์มาตรฐาน

ประเมิน	ข้อที่	ประเด็นการพิจารณา
ตนเอง		
✓	1	พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยกรเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณานุมัติ
✓	2	ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานิสิต อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน
✓	3	ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม
✓	4	บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการ ที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน
✓	5	ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งหมดที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้อื่น ๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง
✓	6	การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
✓	7	ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจ และพัฒนาการของคณะที่ได้ปรับให้การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ

ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ :

คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ในการดำเนินพันธกิจหลัก คณะฯ ได้พัฒนาแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของคณะให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยง และการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อตามเกณฑ์มาตรฐานของตัวบ่งชี้ที่ 5.1 พบว่า ในปีการศึกษา 2558 คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีผลการดำเนินงาน 7 ข้อ ดังนี้

1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ปีงบประมาณ 2557-2560 (5.1-1-1) เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการพัฒนาคณะให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (5.1-1-2) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และบุคลากร ให้มีความสอดคล้องสัมพันธ์กัน
- 2) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล ควบคุมและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าประสงค์และโครงการที่กำหนดไว้
- 3) เพื่อให้เกิดกระบวนการดำเนินกิจกรรมตามระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย สอดคล้องกับกระบวนการพัฒนางานตามวงจร P-D-C-A

ซึ่งการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มาจากการรวบรวมข้อมูลสถานการณ์ภายในและภายนอกของคณะ เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานตามพันธกิจหลักทั้ง 4 ด้านให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยข้อมูลที่ได้จากการจัดทำแผนกลยุทธ์ คณะฯ ได้พัฒนาไปสู่การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (5.1-1-3) และแผนปฏิบัติการประจำปี (5.1-1-4) โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงินเป็นแผนในการบริหารจัดการด้านการเงินของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของคณะฯ ปีงบประมาณ 2557-2560 โดยใช้ข้อมูลเฉพาะเงินรายได้ ด้านรายรับ-รายจ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2552-2556 เป็นฐานในการคำนวณการประมาณการแนวโน้มของรายรับ - รายจ่าย ในปีงบประมาณ 2557-2560 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการเงินรายได้ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการประกอบการจัดทำค่าของงบประมาณประจำปีในปีงบประมาณต่อไป

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (ปี 2557-2560) โดยเฉพาะแผนปฏิบัติการประจำปี 2559-2560 บรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมาย คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้วางกระบวนการการทบทวนแผนบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ โดยมีการจัดโครงการ “ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา” (5.1-1-5) ขึ้นเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร คณาจารย์ และเจ้าหน้าที่ ได้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็น และรับทราบแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดการยอมรับและนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนางานของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของคณะฯ และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องตามตัวชี้วัดและบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ซึ่งการจัดทำแผนโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ และการติดตามตรวจสอบประเมินการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง เพื่อรายงานต่อผู้บริหาร (5.1-1-6) และที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ โดยรายงานรอบ 9 เดือน (5.1-1-7) และ รอบ 12 เดือน (5.1-1-8) ซึ่งเป็นแนวทางที่ถือปฏิบัติมาโดยตลอดเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบและรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะมาประเมินแก้ไขให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน

รายการหลักฐาน :

5.1-1-1	แผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ปีงบประมาณ 2557-2560	5.1-1-2	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 10 ปี (พ.ศ.2556-2565)
5.1-1-3	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2557-2560	5.1-1-4	แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2558
5.1-1-5	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา วันที่ 12 มกราคม 2559	5.1-1-6	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2558
5.1-1-7	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559	5.1-1-8	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559

2 ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานิสิต อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน คณะบดีคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้มอบหมายให้ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาและกายภาพ วิเคราะห์การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ที่ได้ดำเนินการมาแล้ว เพื่อจัดทำต้นทุนต่อหน่วยของแต่ละหลักสูตร รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลการเงินของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เพื่อพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนานิสิต อาจารย์ และบุคลากร และสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการเรียนการสอน (5.1-2-1)

โดยการวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตต่อหน่วย ในปีการศึกษา 2558 ที่ผ่านมา คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีส่วนประกอบสำคัญของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานได้แก่ งบบุคลากร คิดเป็นร้อยละ 27.33 ของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานทั้งสิ้น และเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย วัสดุการเรียนการสอนและสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 58.56 งบลงทุน ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา คิดเป็นร้อยละ 5.35 และค่าใช้จ่ายในการอุดหนุนภารกิจ เช่น กิจกรรมนิสิต พัฒนาอาจารย์และบุคลากร การให้บริการวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 8.76 โดยมีภารกิจการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย ซึ่งได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ 2558 จำนวน 7,515,400 บาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเป็นเงิน 60,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.00

สรุปการคำนวณต้นทุนการผลิต ตามผลผลิต ผลสรุปการคำนวณต้นทุนการผลิต แยกตามผลผลิตของคณะเศรษฐศาสตร์ศรีราชา ในปีการศึกษางบประมาณ 2558 ที่ผ่านมาพบว่า ต้นทุนรวมในการผลิตผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรบัณฑิต ระดับปริญญาตรี มีจำนวนเงิน 36.63 ล้านบาทและคำนวณเป็นต้นทุนต่อหน่วยหรือนิสิตที่ลงทะเบียนเต็มเวลา (FTES) ของผู้สำเร็จหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรบัณฑิต เป็นจำนวนเงิน 32,330.86 บาท ต่อนิสิต 1 คน ต่อปี (จากจำนวนนิสิตภาคปกติ 4 ชั้นปีและภาคพิเศษ 2 ชั้นปี รวม 1,133 คน) โดยหากนำมาพิจารณาตลอดหลักสูตร 4 ปี พบว่าเป็นต้นทุนในการผลิตนิสิต 1 คน เป็นเงิน 129,323.45 บาท และต้นทุนรวมในการผลิตผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต ระดับปริญญาโท มีจำนวนเงิน 6.53 ล้านบาท และคำนวณเป็นต้นทุนต่อหน่วยหรือนักศึกษาที่ลงทะเบียนเต็มเวลา (FTES) ของผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต เป็นเงิน 54,280.85 บาท (จากจำนวนนิสิตปริญญาโท 2 ชั้นปี 115 คน) โดยหากนำมาพิจารณาตลอดหลักสูตร 2 ปี พบว่าเป็นต้นทุนในการผลิตมหาบัณฑิต 1 คน เป็นเงิน 113,703.68 บาท

รายการหลักฐาน :

5.1-2-1 รายงานการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา

3 ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มหาวิทยาลัย วิทยาเขต คณะ สถาบัน สำนัก ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในด้านต่างๆ ดังนี้ (5.1-3-1)

1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ (หรือกลยุทธ์) ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ
 - ด้านการเรียนการสอน
 - ด้านการวิจัย
 - ด้านการบริการวิชาการ
 - ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน
 - ด้านการบริหาร
 - ด้านการเงิน การบัญชี
 - ด้านการผลิต (ระบบ กระบวนการ และขั้นตอน ตามภารกิจหลักของหน่วยงาน)
 - ด้านอื่นๆ (ด้านบริหารงานบุคลากร, ด้านระบบสารสนเทศ, ด้านพัสดุ)

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยฯ
 - ด้านกายภาพ
 - ด้านสิ่งแวดล้อม
 - ด้านความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน
 - ด้านการสื่อสาร
4. ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของแผนงาน โครงการที่มีงบลงทุนเกิน 10 ล้านบาทขึ้นไป (เฉพาะกองแผนงาน)
5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ และโรคระบาดร้ายแรง
6. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก อาทิ ด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วยงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-3-2) ซึ่งมีคณบดี เป็นประธานกรรมการ รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี หัวหน้าภาควิชา ประธานโครงการพิเศษ เป็นกรรมการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยการจัดทำแผนฯ ดังกล่าว คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการร่วมกันเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558 ตามขั้นตอนและวิธีการตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-3-3) โดยได้ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง พร้อมระบุวิธีการจัดการ (5.1-3-4) รวมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เสนอคณบดีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและลงนาม (5.1-3-5) สามารถสรุปขั้นตอนการดำเนินงานได้ดังนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญ ดังนี้
 - 1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีงบประมาณ 2558
 - 1.2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2557
 - 1.3 ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีงบประมาณ 2558

2. ระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง คณะกรรมการฯ ได้ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสียหายทั้งภายในและภายนอกองค์กรของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในแต่ละด้าน รวมทั้งสิ้น 4 ความเสี่ยง 4 ปัจจัยเสี่ยง

3. กำหนดเกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิด ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับความเสี่ยง โดยระดับโอกาสที่จะเกิด (likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (impact) กำหนดเป็นเกณฑ์เชิงคุณภาพ 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ส่วนเกณฑ์ระดับของความเสียหาย (degree of risk/ risk matrix) กำหนดไว้ 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และน้อย ดังนี้

เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา

ระดับ	ระดับโอกาส	คำอธิบาย
5	มากที่สุด	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
4	ค่อนข้างมาก	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดน้อยมากหรือไม่เกิดขึ้นเลย

เกณฑ์ระดับผลกระทบของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา

ระดับ	ระดับโอกาส	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มากที่สุด ถือว่าการดำเนินงานล้มเหลว ไม่ประสบผลสำเร็จ
4	ค่อนข้างรุนแรง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มาก ถือว่าการดำเนินงานค่อนข้างล้มเหลว ไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร
3	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ปานกลาง ยังคงบรรลุผลงานตามเป้าหมายที่สำคัญ
2	น้อย	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา น้อย ยังคงบรรลุผลงานตามเป้าหมายส่วนใหญ่
1	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา น้อยมากหรือไม่มีเลย ยังคงบรรลุผลงานตามเป้าหมายที่กำหนด

เกณฑ์มาตรฐานระดับความเสี่ยง (degree of risk/ risk matrix)

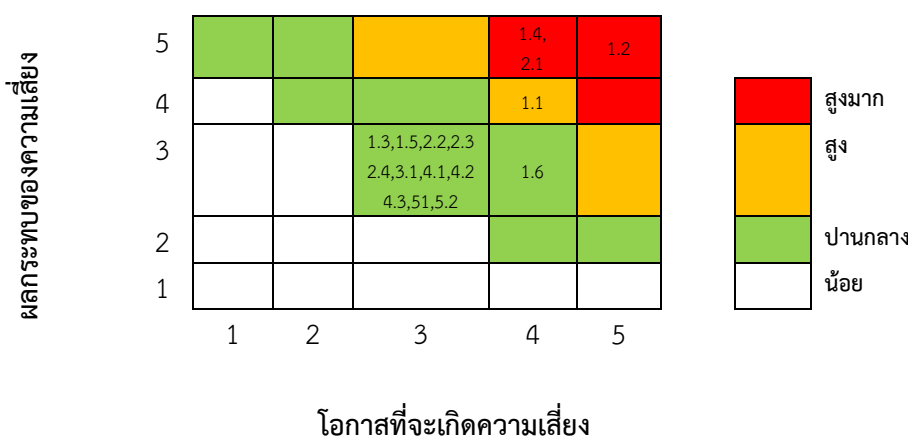
ผลกระทบของความเสี่ยง	5	M	M	H	E	E	<table border="1"> <tr><td>E</td><td>สูงมาก</td></tr> <tr><td>H</td><td>สูง</td></tr> <tr><td>M</td><td>ปานกลาง</td></tr> <tr><td>L</td><td>น้อย</td></tr> </table>	E	สูงมาก	H	สูง	M	ปานกลาง	L	น้อย
	E	สูงมาก													
	H	สูง													
	M	ปานกลาง													
	L	น้อย													
4	L	M	M	H	E										
3	L	L	M	M	H										
2	L	L	L	M	M										
1	L	L	L	L	L										
		1	2	3	4	5									

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

4. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คือ ระดับน้อยและระดับปานกลาง ส่วนความเสี่ยงในระดับสูงและระดับสูงมาก เป็นความเสี่ยงที่จัดการโดยการทำแผนบริหารความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับน้อยและระดับปานกลาง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา จะมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

5. วิเคราะห์และประเมินค่าโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง คณะกรรมการฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดค่าโอกาสที่จะเกิดและค่าผลกระทบของปัจจัยเสี่ยง ทั้ง 4 ปัจจัยเสี่ยงตามเกณฑ์ในข้อ 3 ดังแสดงใน KU-ERM6 ช่อง (5) และ (6) และนำไป plot ในตารางเกณฑ์มาตรฐานระดับความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงตาม KU-ERM6 ช่อง (7) และ (8)

แผนภูมิความเสี่ยง (risk map) คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีงบประมาณ 2559



จากแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก 3 ปัจจัยเสี่ยง สูง 1 ปัจจัยเสี่ยง และปานกลาง 12 ปัจจัยเสี่ยง ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงระดับสูงมากและสูงที่คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ต้องดำเนินการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงมีทั้งสิ้น 4 ปัจจัยเสี่ยง ซึ่งเป็นสาเหตุของความเสียหาย 3 ความเสี่ยง โดยปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและสูงเรียงตามลำดับ มีดังนี้

ลำดับที่ 1 ประกอบด้วย 1 ปัจจัยเสี่ยง

- 1.2 ขาดอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/การศึกษาค้นคว้าอิสระหลัก

ลำดับที่ 2 ประกอบด้วย 2 ปัจจัยเสี่ยง

- 1.4 ความเสี่ยงที่อาจารย์ในภาควิชาเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ จะมีปริมาณงานสอนไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานภาระงานขั้นต่ำ เพราะไม่มีหลักสูตรระดับปริญญาตรี
- 2.1 อาจารย์ประจำที่จะไม่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในที่ประชุมวิชาการหรือวารสารวิชาการที่อยู่ในฐานข้อมูลสากล

ลำดับที่ 3 ประกอบด้วย 1 ปัจจัยเสี่ยง

- 1.1 ขาดอาจารย์ประจำที่มีคุณสมบัติที่จะเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตร ทั้งในด้านวุฒิการศึกษาและตำแหน่งทางวิชาการในระดับบัณฑิตศึกษา (อาจารย์ที่อยู่ในภาควิชาเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโทและขาดความเชี่ยวชาญในรายวิชาเฉพาะด้านในหลักสูตร ไม่สามารถสอนในระดับบัณฑิตศึกษาได้)

6. พิจารณากำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการฯ ได้มอบให้ผู้บริหารระดับกลางของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (ผู้ช่วยคณบดี/หัวหน้าภาควิชา/ประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ) ที่รับผิดชอบในแต่ละภารกิจ กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริง โดยวิธีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) ยอมรับความเสี่ยง (Take) ลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงให้น้อยลง (Treat) และโอนความเสี่ยง (Transfer) รวมถึงให้คำนึงถึงต้นทุน ผลประโยชน์ที่จะได้รับ รวมทั้งกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จที่เหมาะสมกับมาตรการดังกล่าว ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง จำนวน 4 มาตรการ สำหรับจัดการความเสี่ยง จำนวน 4 ความเสี่ยง

จากขั้นตอนการจัดการความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลโดยกำหนดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่รับผิดชอบ โดยกำหนดเกณฑ์ในการติดตาม ผลลัพธ์ (Out Put) ที่ได้จากการดำเนินการโครงการเสร็จ โดยใช้เครื่องมือแบบ สอบถามเพื่อวัดผลก่อนและหลังในการควบคุม และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยง มีคุณภาพและมีความเหมาะสม คณะกรรมการจะมีการติดตามผล (Follow Up) ผลสัมฤทธิ์ (Out Come) ของโครงการที่อยู่ในแผนบริหารความเสี่ยงว่าความเสี่ยงสามารถบริหารให้ลดลงเหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจัดทำสรุปรายงานต่อผู้บริหารคณะและมหาวิทยาลัยต่อไป (5.1.3-6)

รายการหลักฐาน :

5.1-3-1	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง นโยบายการบริหาร ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559	5.1-3-2	ประกาศคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2558
5.1-3-3	คู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา	5.1-3-4	เอกสารสรุปผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
5.1-3-5	แผนบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-3-6	บันทึกที่ ศธ 0513.306/0910 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 เรื่อง ขอส่งแบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2559

4) บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการ ที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน

ผู้บริหารคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีความมุ่งมั่นในการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ในปีการศึกษา 2558 ผู้บริหารคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ดำเนินงาน และบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการ ดังนี้

1) **หลักประสิทธิผล (Effectiveness)** คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะ เศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ปีงบประมาณ 2557-2560 (5.1-4-1) เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการพัฒนาคณะให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-4-2) ดังนั้น เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี (ปี 2557-2560) โดยเฉพาะแผนปฏิบัติการประจำปี 2559-2560 บรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมาย คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้วางกระบวนการทบทวนแผนบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ โดยมีการจัดโครงการ “ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา” (5.1-4-3) ขึ้น เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร คณาจารย์ และเจ้าหน้าที่ ได้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็น และรับทราบแนวทางในการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดการยอมรับและนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนางานของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของ คณะฯ และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องตามตัวชี้วัดและบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ที่ กำหนดไว้ ซึ่งการจัดทำแผนโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ และการติดตามตรวจสอบประเมินการดำเนินงานอย่าง สม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง เพื่อรายงานต่อผู้บริหาร (5.1-4-4) และที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ โดยรายงานรอบ 9 เดือน (5.1-4-5) และ รอบ 12 เดือน (5.1-4-6) ซึ่งเป็นแนวทางที่ถือปฏิบัติมาโดยตลอดเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบและรับฟังข้อคิดเห็นหรือ ข้อเสนอแนะมาประเมินแก้ไขให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน

2) **หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)** ผู้บริหารสนับสนุนให้บุคลากรนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ที่ได้พัฒนาเป็นระบบที่สมบูรณ์แล้ว มาใช้ในการบริหารจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถใช้ ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตาม พันธกิจ อีกทั้งเป็นข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร ระบบข้อมูลสารสนเทศ (5.1.4-7) ประกอบด้วย

- สารสนเทศนิสิต : <http://www.regis.ku.ac.th/kpr/> และ <http://158.108.102.16/reg/signinx.aspx>
- สารสนเทศหลักสูตร : <http://www.regis.ku.ac.th/cpctr/curriculum/table12.php>
- สารสนเทศบุคลากร : http://www/person.ku.ac.th/new_personweb/stat.php
- สารสนเทศผู้สำเร็จการศึกษาและภาวะการทำงาน : <http://portal.ku.ac.th/cpcvrt/questionnaire>
- ข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ : <http://www.plan.ku.ac.th/Login.aspx>
- ระบบสนับสนุนกระบวนการขออนุมัติหลักสูตร : <http://phpweb.cpc.ku.ac.th:8443/workflow/index.php>
- ระบบบริหารทรัพยากรองค์การ (Enterprise Resource Planning : ERP) (5.1-4-8) นำมาใช้ในการ

ปฏิบัติงานทางด้านงบประมาณ พัสดุ การเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ บรรลุเป้าหมาย และยุทธศาสตร์ของคณะฯและของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ส่งผลให้การใช้ทรัพยากรทั้งทางด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลา มีความเหมาะสมคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

3) **หลักการตอบสนอง (Responsiveness)** คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการของชุมชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ตามพันธกิจหลักของคณะฯ เพื่อร่วมแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคมและชุมชน ซึ่งถือว่าเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม ในฐานะที่เป็นสถาบันการศึกษาและเป็นแหล่งรวมองค์ความรู้ในสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ โดยในปีการศึกษา 2558 คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดโครงการบริการวิชาการ เพื่อบริการด้านวิชาการ องค์กรความรู้ใหม่ และถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่ชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

- โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน “โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ : การเขียนและวิเคราะห์โครงการเพื่อเพิ่มทักษะแก่ชุมชนในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง หัวข้อ การลงทุนอสังหาริมทรัพย์ ง่ายกว่าที่คิด รุ่นที่ 2” เพื่อเสริมสร้างให้ผู้ประกอบการในชุมชน ผู้นำชุมชน ประชาชน ในชุมชน ได้ตระหนักรู้ความสำคัญของความรู้ทางด้านทฤษฎีการประเมินโครงการและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ยังเป็นการนำองค์ความรู้ทางเศรษฐศาสตร์มาประยุกต์ใช้กับสถานการณ์จริงเพื่อบูรณาการกับการเรียนการสอนในชั้นเรียนได้อีกทางหนึ่ง เมื่อวันที่ 12 และ วันที่ 19 มีนาคม 2559 ณ ห้องประชุม อาคาร 18 เศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา (5.1-4-9)

- โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน “โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การแปรรูปอาหารเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ประกอบการในพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี” เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านการแปรรูปอาหารแก่ชุมชน และสร้างเครือข่าย ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมและการถ่ายโอนความรู้ระหว่างสถาบันการศึกษากับสังคม เมื่อวันที่ 13-14 กุมภาพันธ์ 2559 ณ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา และฟาร์มเห็ดพัทธยา ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี (5.1-4-10)

- โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน “โครงการอบรม เรื่อง การตลาดยุคใหม่เพื่อเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันสู่กลุ่ม SME ในเขตพื้นที่อำเภอศรีราชา” เพื่อให้ผู้ประกอบการ SME ผู้ประกอบการภายในชุมชน ตลอดจนผู้สนใจที่จะประกอบธุรกิจ SME ได้รับประสบการณ์เกี่ยวกับการศึกษาดูงานทางด้านการผลิตสินค้าและวิธีการหาตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้าโดยตรงจากวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญและผู้ที่มีประสบการณ์ เมื่อวันที่ 18-19 กุมภาพันธ์ 2559 ณ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน บริษัทสยามบานาน่า จำกัด (กลุ่มสตรีพัฒนากล้วยน้ำว้าไทย ตำบลทุ่งสมอ อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี) และวิสาหกิจชุมชน กลุ่มสตรีอาสาพัฒนาเกษตรกรทุ่งสมอ จังหวัดกาญจนบุรี (5.1-4-11)

4) **หลักการรับผิดชอบต่อสังคม (Accountability)** ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ “สะสมภูมิปัญญา สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลาย สร้างคนที่มีปัญญา รู้เหตุรู้ผล อยู่ในคุณธรรม และมีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม ตลอดจนสร้างผลงานที่มีมาตรฐานสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก โดยมีการบริหารทรัพยากรของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมพัฒนากับชุมชน และรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการนำประเทศไปสู่ความผาสุกและมั่นคง” จากพันธกิจของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ตระหนักถึงภาระความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะที่เป็นสถาบันการศึกษาและเป็นแหล่งรวมองค์ความรู้ในสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในเขตภูมิภาคตะวันออก ดังนี้

- บริษัท สกุลช่าง ทรานสปอร์ต จำกัด ร่วมกับ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา จัดโครงการเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ประกอบการขนส่ง หัวข้อ “ช่วยคิด ช่วยทำ ช่วยกันแก้ปัญหาการขนส่งในท่าเรือแหลมฉบัง” ขึ้น ในวันเสาร์ที่ 30 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมปัญหาหรือข้อเท็จจริงเกี่ยวกับปัญหาการขนส่งในท่าเรือแหลมฉบัง ที่เกิดขึ้นจากผู้ประกอบการ พร้อมแนวทางแก้ไข จัดทำเป็นข้อมูลเชิงวิชาการเพื่อเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น (5.1-4-12)

ในการผลิตบัณฑิตซึ่งเป็นพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์พันธกิจหนึ่ง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มุ่งเน้นผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติ และเพื่อให้สามารถผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพและคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคมและประเทศชาติ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้สนับสนุนให้นิสิตปริญญาตรีได้รับการฝึกงานภาคฤดูร้อน และดำเนินการประเมินผลความพึงพอใจของหน่วยงาน/ผู้ประกอบการ (5.1-4-13) และความพึงพอใจของนิสิตปริญญาตรีที่มีต่อคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-4-14) เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปใช้พัฒนาการเรียนการสอนและการจัดบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของนิสิต และพัฒนาศักยภาพของนิสิตเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

5) **หลักความโปร่งใส (Transparency)** คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โปร่งใส สอบทานความถูกต้อง และเชื่อถือได้ โดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายในประจำคณะ สำนัก สถาบัน (คำสั่ง) ขึ้น เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำหนดด้านการเงิน บัญชี พัสดุ รวมทั้งตรวจสอบการบริหารงานด้านอื่นๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ คำสั่ง และมติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนตรวจสอบดูแลรักษาทรัพย์สิน และ การใช้ทรัพยากรทุกประเภทว่าเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (รายงานผลการตรวจสอบ, ตรวจสอบการเงิน) คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (5.1-4-15) ขึ้น ดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุปัจจัยเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง เสนอมาตรการจัดการความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-4-16)

สำหรับการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้มีการเผยแพร่มติที่ประชุมในเว็บไซต์ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เพื่อให้บุคลากรและบุคคลภายนอกได้เข้าไปค้นหาและตรวจสอบข้อมูลได้ (5.1-4-17)

6) **หลักการมีส่วนร่วม (Participation)** คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีการบริหารงานตามหลักการมีส่วนร่วม โดยเห็นได้จากระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดให้มีผู้แทนบุคลากรอยู่ในคณะกรรมการต่างๆ นั้นด้วย เช่น คณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประกอบด้วย กรรมการประจำคณะโดยตำแหน่ง ได้แก่ รองคณบดี และหัวหน้าภาควิชา กรรมการประจำคณะซึ่งเลือกจากคณาจารย์ในคณะ กรรมการประจำคณะผู้ทรงคุณวุฒิ ถือได้ว่าเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้แทนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหน่วยงานได้ร่วมในการกำหนดนโยบายการบริหารคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา รวมถึงรับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-4-18)

นอกจากนี้ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกระดับ และนิสิตมีส่วนร่วมในการบริหาร คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในการแสดงความคิดเห็นเพื่อกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ดังนี้

- ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 เพื่อให้คณาจารย์และบุคลากรมีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็นและรับทราบแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้เกิดการยอมรับและนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนางานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของคณะฯ (5.1-4-19)

- โครงการผู้บริหาร...พบ...บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-4-20)

- โครงการผู้บริหาร...พบ...นิสิตปริญญาตรีคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ทุกชั้นปี ระหว่างเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2559 เพื่อให้นิสิตเข้าใจถึงปรัชญา วัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ทำให้นิสิตเกิดความรักและความภาคภูมิใจในสถาบัน (5.1-4-21)

- ประชุม คณบดี...พบ...คณะกรรมการบริหารสโมสรนิสิตคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเปิดโอกาสให้นิสิตได้เสนอประเด็นปัญหาต่างๆ เพื่อให้ทางคณะฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความช่วยเหลือและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น (5.1-4-22)

7) **หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)** คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ยึดหลักการกระจายอำนาจ เพื่อสนับสนุนให้การบริหารจัดการคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว โดยแต่งตั้งบุคลากรให้ดำรงตำแหน่งรองคณบดี 1 ฝ่าย หัวหน้าหน่วยงานย่อย 3 หน่วยงาน และผู้ช่วยคณบดี 5 ฝ่าย (5.1-4-23) รวมถึงแต่งตั้งบุคลากรในคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ เพื่อทำหน้าที่จัดเตรียมข้อมูล วิเคราะห์ถ่วงถ่วงข้อมูลและจัดทำข้อเสนอแนะทางการตัดสินใจเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา พิจารณาให้ความเห็นชอบดำเนินการ (5.1-4-24) เช่น

- (1) คณะกรรมการวิชาการคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
- (2) คณะกรรมการบริหารการศึกษาระดับปริญญาตรี
- (3) คณะกรรมการวิจัยและการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
- (4) คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
- (5) คณะกรรมการบริการวิชาการและพัฒนานิวิชาการ

- (6) คณะกรรมการกิจการและพัฒนานิสิต
- (7) คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรสนับสนุน
- (8) คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา
- (9) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

8) หลักนิติธรรม (Rule of Law) การบริหารจัดการของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ดำเนินการโดยอาศัยอำนาจของกฎหมาย ได้แก่ พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2558 (5.1-4-25) รวมถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับในการบริหารงานต่างๆ ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำหนดขึ้นเพื่อประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้การบริหารคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เป็นไปด้วยความเรียบร้อย (5.1-4-26)

กรณีเกิดข้อร้องเรียนต่างๆ อันเกิดจากการบริหารงานด้วยความไม่เป็นธรรม หรือเลือกปฏิบัติ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา อาศัยระบบพิทักษ์คุณธรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นหลักประกันที่จะให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามข้อบังคับว่าด้วยการร้องทุกข์และพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ พ.ศ.2552 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ว่าด้วยการอุทธรณ์และการพิจารณาการอุทธรณ์ โดยคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-4-27) และให้มีการแจ้งสิทธิให้ผู้เกี่ยวข้องทราบผลการวินิจฉัยเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จทุกครั้ง เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องจะได้พิจารณาดำเนินการต่อไป

9) หลักความเสมอภาค (Equity) คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาค ทั้งในด้านการจัดการศึกษา การบริหารจัดการ และการให้บริการ โดยคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารงานและร่วมกิจกรรมต่างๆ ของคณะ วิทยาเขต และมหาวิทยาลัย อย่างเสมอภาค (5.1-4-28) นอกจากนี้ในคณะผู้บริหารจะมีองค์ประกอบจากบุคลากรที่มาจากสายวิชาการ และสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ (5.1-4-29) รวมถึงการรับบุคคลเข้าทำงาน คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เปิดโอกาสให้ผู้มีความรู้ความสามารถในตำแหน่งต่างๆ สมัครและรับการคัดเลือกโดยเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกทางเพศ ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา อายุ สภาพทางกาย ตลอดจนฐานะทางสังคม (5.1-4-30) และเมื่อผ่านการคัดเลือกให้ปฏิบัติงานในคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา แล้ว ล้วนมีโอกาสได้รับความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ตามความสามารถและความรู้ของตนอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ยังจัดสรรทรัพยากรและสวัสดิการให้แก่บุคลากร และนิสิตของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา อย่างเสมอภาค เช่น ทุนการศึกษา การให้บริการอินเทอร์เน็ต หรือการแจ้งข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (<http://econ.src.ku.ac.th>) เอกสารประชาสัมพันธ์ facebook คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา หรือการจัดประชุมชี้แจงและรับฟังความคิดเห็นเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญ

10) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) ผู้บริหารคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ให้ความสำคัญกับการนำหลักการตัดสินใจโดยฉันทามติมาใช้ในการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และหลักธรรมาภิบาล ตัวอย่างที่แสดงถึงการยึดหลักมุ่งเน้นฉันทามติ คือ กระบวนการตัดสินใจพิจารณาข้อมูลในที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-4-31) หรือที่ประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ล้วนยึดถือหลักมุ่งเน้นฉันทามติเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการให้ความเห็นชอบหรือไม่เห็นชอบในเรื่องต่างๆ ทั้งประเด็นเชิงนโยบาย การบริหาร หรือการแก้ปัญหาความขัดแย้ง โดยอาศัยฉันทามติในที่ประชุมที่มีการยอมรับในหลักเหตุผล เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อประชาคมในคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา โดยไม่ต้องใช้วิธีลงมติโดยเสียงข้างมากเป็นข้อยุติของที่ประชุม ยกเว้นในเรื่องที่มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับหรือระเบียบที่กำหนดให้ดำเนินการลงมติด้วยวิธีการลงคะแนนโดยใช้เสียงข้างมากในการตัดสินใจ

รายการหลักฐาน :

5.1-4-1	แผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ปีงบประมาณ 2557-2560	5.1-4-2	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 10 ปี (พ.ศ.2556-2565)
5.1-4-3	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา วันที่ 12 มกราคม 2559	5.1-4-4	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2558
5.1-4-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559	5.1-4-6	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559
5.1-4-7	ระบบข้อมูลสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	5.1-4-8	ระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP)

5.1-4-9	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ : การเขียนและวิเคราะห์โครงการเพื่อเพิ่มทักษะแก่ชุมชนในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง หัวข้อ การลงทุนอสังหาริมทรัพย์ ง่ายกว่าที่คิด รุ่นที่ 2	5.1-4-10	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การแปรรูปอาหารเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ประกอบการในพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
5.1-4-11	โครงการอบรม เรื่อง การตลาดยุคใหม่เพื่อเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันสู่กลุ่ม SME ในเขตพื้นที่อำเภอศรีราชา	5.1-4-12	โครงการเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ประกอบการขนส่ง หัวข้อ “ช่วยคิด ช่วยทำ ช่วยกันแก้ปัญหาการขนส่งในท่าเรือแหลมฉบัง
5.1-4-13	รายงานสรุปแบบประเมินผลการฝึกงานภาคฤดูร้อน ประจำปี การศึกษา 2557	5.1-4-14	รายงานสรุปแบบประเมินความพึงพอใจของนิสิตปริญญาตรีที่มีต่อคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
5.1-4-15	ประกาศคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-4-16	แผนการบริหารความเสี่ยงของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
5.1-4-17	มติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในเว็บไซต์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-4-18	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ฉบับลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
5.1-4-19	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา วันที่ 12 มกราคม 2559	5.1-4-20	โครงการผู้บริหาร...พ.บ...บุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปี 2559
5.1-4-21	โครงการผู้บริหาร...พ.บ...นิสิตปริญญาตรีคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ทุกชั้นปี	5.1-4-22	ประชุม คณบดี...พ.บ...คณะกรรมการบริหารสโมสรนิสิตคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
5.1-4-23	คำสั่งแต่งตั้งผู้บริหาร/หัวหน้าหน่วยงาน ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-4-24	คำสั่ง/ประกาศ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ของคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
5.1-4-25	พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2558	5.1-4-26	กฎ ระเบียบ และข้อบังคับในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.1-4-27	ข้อบังคับว่าด้วยการร้องทุกข์และพิจารณาเรื่องร้องทุกข์ พ.ศ.2552	5.1-4-28	รายงานการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา
5.1-4-29	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ฉบับลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-4-30	หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ และสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ
5.1-4-31	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ		

5 ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีการพัฒนาคณะผู้บังคับการ เรียนรู้ โดยในปีการศึกษา 2558 ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-5-1) เป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนการจัดการความรู้ มีการพิจารณาความรู้ที่จำเป็นเพื่อให้ยุทธศาสตร์บรรลุเป้าหมาย โดยมีกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดอบรม การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในกลุ่มผู้อบรม การจัดทำคู่มือ การติดตามผล และช่องทางในการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะฯ ได้ดำเนินการอย่างน้อย 2 ประการเพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการความรู้ ได้แก่

(1) การกำหนดความรู้หลักที่จำเป็นหรือสำคัญต่องานหรือกิจกรรมของคณะฯ โดยปีการศึกษา 2558 คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร ได้ประชุมและหารือร่วมกับผู้บริหาร และบุคลากรของคณะ เพื่อกำหนดความรู้หลักที่จำเป็นต่อการพัฒนางานของคณะฯ (5.1-5-2) สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้

- เรื่องที่ 1 “โครงการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอนและการวิจัยร่วมกับคณะเศรษฐศาสตร์ บางเขน” (5.1-5-3)
- เรื่องที่ 2 “โครงการเตรียมความพร้อมและผลักดันการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการโดยบุคลากรอาวุโสและผู้ทรงคุณวุฒิ” (5.1-5-4)
- เรื่องที่ 3 “การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของบุคลากร” (5.1-5-5)

(2) การเสาะหาความรู้ที่ต้องการ จากการกำหนดความรู้หลักที่จำเป็น ซึ่งได้ออกมา 2 เรื่อง ทางคณะกรรมการพัฒนาบุคลากร ได้ดำเนินการจัดหาวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ มาถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับบุคลากรของคณะฯ

(3) การปรับปรุง ดัดแปลง หรือสร้างความรู้บางส่วนให้เหมาะสมต่อการใช้งานของบุคลากรแต่ละตำแหน่งงาน จากการเข้าร่วมการถ่ายทอดองค์ความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ บุคลากรแต่ละตำแหน่งงานได้นำไปปรับปรุงให้เหมาะสมต่อการใช้งาน เพื่อให้ทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

(4) การประยุกต์ใช้ความรู้ในงานที่รับผิดชอบ บุคลากรสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในงานที่รับผิดชอบ เช่น งานสอน งานสารบรรณ งานพัฒนาวิชาการ หรือการผลิตเอกสารทางวิชาการต่าง ๆ เป็นต้น

(5) การนำประสบการณ์จากการทำงาน และการประยุกต์ใช้ความรู้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสกัดขุมความรู้ด้วยการบันทึกไว้ โดยคณะฯ ได้นำกระบวนการถ่ายทอดความรู้ในรูปแบบ บทเรียนหนึ่งประเด็น : One Point Lesson หรือ OPL (5.1-5-6) มาสอนให้กับบุคลากร เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้ที่เป็น Tacit มาเปลี่ยนเป็น Explicit และนำไปถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันภายในคณะฯ เกิดเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง

รายการหลักฐาน :

5.1-5-1	คำสั่งคณะกรรมการ ศรียาชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ที่ 84/2558 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-5-2	แผนการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2558
5.1-5-3	โครงการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอนและการวิจัยร่วมกับ คณะเศรษฐศาสตร์ บางเขน	5.1-5-4	โครงการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอนและการวิจัย ร่วมกับคณะเศรษฐศาสตร์ บางเขน
5.1-5-5	โครงการเตรียมความพร้อมและผลักดันการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ โดยบุคลากรอาวุโสและผู้ทรงคุณวุฒิ	5.1-5-6	คู่มือการเลื่อนค่าจ้างของบุคลากรสายวิชาการ และสนับสนุน และช่วยวิชาการ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
5.1-5-7	บทเรียนหนึ่งประเด็น : One Point Lesson		

6 การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร มีนโยบายในการดำเนินการพัฒนาบุคลากรทุกสายงาน ทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนและช่วยวิชาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-6-1) ขึ้น ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นที่ปรึกษา คณบดี เป็นประธาน ตัวแทนบุคลากรสายวิชาการ และตัวแทนบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ เป็นกรรมการ มีหน้าที่ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการพัฒนาบุคลากรของคณะฯ ให้มีสมรรถนะตามที่คณะฯ กำหนด จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในการพัฒนาบุคลากรของคณะฯ ให้มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดี จัดทำระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ จัดทำแผนพัฒนาคณาจารย์ของคณะฯ ตามรายบุคคล เพื่อพัฒนาคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ จัดทำแผนพัฒนาจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะฯ จัดทำแผนและดำเนินการจัดโครงการกิจกรรมการจัดการองค์ความรู้ของคณะฯ ตามพันธกิจ /หลักเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคณะฯ สู่การเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ดำเนินการวางแผนกิจกรรมการจัดโครงการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ (5.1-6-2) และรับผิดชอบในการดำเนินการพัฒนาบุคลากรตามระยะเวลาในแผนที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงานตามแผน (5.1-6-3) นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา (5.1-6-4) เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น เป็นข้อมูลในการนำไปปรับปรุงแผนการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในรอบปีต่อไป

การกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร นอกจากการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแล้ว คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรฯ มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน โดยมีการประเมินผลโครงการในภาพรวม เพื่อประเมินผลการนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนาไปใช้ทั้งในด้านการจัดการเรียนการสอนและการวัดผล การเรียนรู้ของนิสิต และการปฏิบัติงาน และมีการกำกับให้บุคลากรดำเนินการเพื่อพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานหลังจากได้เข้าร่วมโครงการด้วย ดังนี้

1) ติดตามผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินความพึงพอใจของผู้เรียนที่มีต่อคุณภาพการจัดการเรียนการสอน สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ทุกรายวิชา ทุกภาคการศึกษา โดยผลการประเมินความพึงพอใจแต่ละรายวิชาต้องไม่ต่ำกว่า 3.51 จาก คะแนนเต็ม 5 โดยคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา อาศัยระบบการประเมินการสอนของอาจารย์ทุกรายวิชาโดยนิตินผ่านระบบ เครือข่ายของวิทยาเขตศรีราชา (https://reg3.src.ku.ac.th/reg/menu_adminx.aspx) (5.1-6-5) เพื่อเป็นข้อมูลในการนำไป ปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนของอาจารย์ และจะได้จัดโครงการพัฒนาอาจารย์ให้ตรงกับความต้องการ ซึ่งในภาคต้นมีค่าเฉลี่ย 4.38 และภาคปลายมีค่าเฉลี่ย 4.40

2) กำกับให้อาจารย์ปฏิบัติตามประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง มาตรการดำเนินการกับอาจารย์ผู้สอน ที่ไม่ส่งหรือแก้ไขคะแนนตามเวลาที่กำหนดในปฏิทินการศึกษา (5.1-6-6)

3) กำกับให้อาจารย์ต้องมีการพัฒนาหรือปรับปรุงการจัดการเรียนการสอน กลยุทธ์การสอน หรือ การ ประเมินผลการเรียนรู้ทุกรายวิชา ตามผลการประเมินรายวิชา โดยรายงานผ่านระบบ มคอ.5 ออนไลน์ ได้พัฒนาระบบการ รายงานผลการจัดการเรียนการสอนรายวิชาตามแบบ มคอ.5 โดยให้รายงานภายใน 30 วัน หลังจากจบภาคการศึกษา (5.1-6-7)

4) กำกับดูแลให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณอาจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-6-8) และจรรยาบรรณบุคลากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (5.1-6-9)

รายการหลักฐาน :

5.1-6-1	คำสั่งคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ที่ 84/2558 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา	5.1-6-2	แผนปฏิบัติการ : แผนงานพัฒนาบุคลากรคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีการศึกษา 2558
5.1-6-3	รายงานผลการดำเนินงานแผนงานพัฒนาบุคลากรคณะ เศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ประจำปีการศึกษา 2558	5.1-6-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 วันที่ 22 กรกฎาคม 2559
5.1-6-5	ระบบการประเมินการสอนของอาจารย์ https://reg3.src.ku.ac.th/reg/menu_adminx.aspx	5.1-6-6	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง มาตรการดำเนินการ กับอาจารย์ผู้สอนที่ไม่ส่งหรือแก้ไขคะแนนตามเวลาที่กำหนด ในปฏิทินการศึกษา
5.1-6-7	ระบบ มคอ.5 ออนไลน์	5.1-6-8	จรรยาบรรณอาจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
5.1-6-9	จรรยาบรรณบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		

7 ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจ และพัฒนาการของคณะที่ได้ปรับให้การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติ ที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีการ แต่งตั้งคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษา (5.1-7-1) เพื่อทำหน้าที่กำกับ ติดตามการดำเนินงานการประกันคุณภาพ หลักสูตร และคณะวิชา จากคณะกรรมการผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้งานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับ คณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558 ทำหน้าที่เป็นกลไกเพื่อควบคุมติดตาม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพ และจัดทำแผน กิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (5.1-7-2) และจัดทำระบบ Quality Management System: QMS (5.1-7-3) ที่มีการพัฒนางจรคุณภาพ PDCA บูรณาการเข้ากับงานประจำและตัวบ่งชี้ทั้งที่เป็นตัวบ่งชี้ภายในและตัวบ่งชี้ภายนอก และ พัฒนาแบบฟอร์มโครงการต่างๆ ที่อยู่ในแผนยุทธศาสตร์ จะต้องเสนอแผนกิจกรรมที่มีขั้นตอนในการดำเนินงานตามแนวทาง วงจร PDCA (5.1-7-4) และได้จัดทำรายงานการประเมินตนเอง เสนอต่อกรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณา (5.1-7-5) และ รายงานข้อมูลครบถ้วนตามที่ สกอ. กำหนด ผ่านระบบ CHE QA Online (5.1-7-6) และแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบ ตัวบ่งชี้งานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558 (5.1-7-7) เพื่อทำ หน้าที่ กำกับ ดูแล และดำเนินงานตามบ่งชี้ที่ได้รับมอบหมาย จัดเก็บข้อมูล เอกสาร หลักฐาน สนับสนุนข้อมูล และรายงานผล การดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ส่งข้อมูลตัวบ่งชี้ที่รับผิดชอบตามระยะเวลาที่กำหนด ตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลและเอกสารหลักฐาน และเตรียมความพร้อมรับการประเมิน ประสานงานระหว่างผู้กำกับดูแล ผู้รับผิดชอบดำเนินการและผู้จัดเก็บข้อมูลตามตัวบ่งชี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดเก็บข้อมูล เอกสาร/หลักฐาน ตัวบ่งชี้ ตามเกณฑ์มาตรฐานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรมตามแผนงานประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน เช่น

1) โครงการเยี่ยมบ้านเครือข่ายความร่วมมือด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ณ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 (5.1-7-8) และโครงการศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ณ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 (5.1-7-9) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ได้มีโอกาสในการศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างหน่วยงานจากผู้ปฏิบัติงานด้านการประกันคุณภาพด้วยกัน ซึ่งการศึกษาดูงานเป็นกิจกรรมหนึ่งในกระบวนการพัฒนาบุคลากรที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ทักษะประสบการณ์สร้างวิสัยทัศน์ อีกทั้งยังเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับกับการเรียนรู้ใหม่ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ตัวบุคลากรเองและสร้างผลสัมฤทธิ์ให้แก่หน่วยงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้นได้

2) โครงการบรรยายชี้แจงตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินคุณภาพภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ตามเกณฑ์ของ สกอ. ประจำปีการศึกษา 2558 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคลากรภายในคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้มีความเข้าใจในตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินคุณภาพภายในที่มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินฯ ของ สกอ. และสามารถเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายในทั้งระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558 ได้อย่างทันการ (5.1-7-10)

สำหรับคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้รับการเผยแพร่ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ด้วยการให้เข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดจนการดำเนินงานตามแนวทางการประเมินคุณภาพภายในของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่สอดคล้องตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กำหนด (5.1-7-11) โดยในปีการศึกษา 2558 กำหนดให้มีการประเมินคุณภาพภายในระดับหลักสูตร ช่วงเดือนสิงหาคม 2559 (5.1-7-12) ระดับคณะวิชา ระหว่างเดือนกันยายน 2559 (5.1-7-13) โดยพิจารณาผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2558 จำนวน 12 เดือน ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2558 – 31 กรกฎาคม 2559 สำหรับการเขียนรายงานผลการประเมินตนเอง ระดับหลักสูตร กำหนดให้เขียนรายงานผลการดำเนินงานตามแบบ มคอ.7 ออนไลน์ ส่วนระดับคณะวิชา เขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) โดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพของตนเอง เขียนโครงร่างองค์กร (Organization Profile: OP)

รายการหลักฐาน :

5.1-7-1	คำสั่งคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ที่ 37/2559 ฉบับลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 เรื่อง ยกเลิก และแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา	5.1-7-2	แผนปฏิบัติการ : แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2558
5.1-7-3	รูปแบบระบบการบริหารคุณภาพ Quality Management System : QMS	5.1-7-4	ตัวอย่างโครงการต่างๆ ที่อยู่ในแผนยุทธศาสตร์ มีขั้นตอนในการดำเนินงานตามแนวทางวงจร PDCA
5.1-7-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ครั้งที่ 10/2559 วันที่ 22 กรกฎาคม 2559	5.1-7-6	ระบบ CHE QA Online
5.1-7-7	คำสั่งคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ที่ 38/2559 ฉบับลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้งานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558	5.1-7-8	โครงการเยี่ยมบ้านเครือข่ายความร่วมมือด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ณ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วันพฤหัสบดีที่ 16 มิถุนายน 2559
5.1-7-9	โครงการศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ณ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต วันพฤหัสบดีที่ 30 มิถุนายน 2559	5.1-7-10	โครงการบรรยายชี้แจงตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินคุณภาพภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ตามเกณฑ์ของ สกอ. ประจำปีการศึกษา 2558 วันอังคารที่ 12 กรกฎาคม 2559
5.1-7-11	ข้อมูลการพัฒนาบุคลากรด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	5.1-7-12	แนวทางการประเมินคุณภาพภายใน ระดับหลักสูตร
5.1-7-13	แนวทางการประเมินคุณภาพภายใน ระดับคณะวิชา		

เกณฑ์การประเมิน:

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5-6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

ผลการประเมินตนเองปีการศึกษา 2558:

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมินตนเอง	บรรลุเป้าหมาย
4 ข้อ	7 ข้อ	5 คะแนน	บรรลุเป้าหมาย



ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ระบบกำกับประกันคุณภาพหลักสูตร

ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ

เกณฑ์มาตรฐาน

ประเมิน
ตนเอง

ประเด็นการพิจารณา

- | | | |
|---|---|--|
| ✓ | 1 | มีระบบและกลไกในการกำกับการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรให้เป็นไปตามองค์ประกอบประกันคุณภาพหลักสูตร |
| ✓ | 2 | มีคณะกรรมการกำกับ ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณาทุกภาคการศึกษา |
| ✓ | 3 | มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรให้เกิดผลตามองค์ประกอบประกันคุณภาพหลักสูตร |
| ✓ | 4 | มีการประเมินคุณภาพหลักสูตรตามกำหนดเวลาทุกหลักสูตร และรายงานผลการประเมินให้กรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณา |
| ✓ | 5 | นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประจำคณะมาปรับปรุงหลักสูตรให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง |
| ✓ | 6 | มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน |

ผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ :

คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา จัดให้มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษายู่ในรูปแบบ Quality Management System : QMS ที่มีการพัฒนางจรคุณภาพ PDCA บูรณาการเข้ากับการประจำและตัวบ่งชี้ทั้งที่เป็นตัวบ่งชี้ภายในและตัวบ่งชี้ภายนอก โดยการขับเคลื่อนของคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อควบคุมติดตาม ตรวจสอบและประเมินคุณภาพ มีการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพตามผลการประเมินทั้งภายในและภายนอก มีระบบข้อมูลที่อยู่บนออนไลน์เชื่อมต่อกับระบบ CHE QA Online ของ สกอ. และมีการส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพฯ กับเครือข่ายระดับคณะภายในมหาวิทยาลัย

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อตามเกณฑ์มาตรฐานของตัวบ่งชี้ที่ 5.2 พบว่า ในปีการศึกษา 2558 คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มีผลการดำเนินงาน 6 ข้อ ดังนี้

1 ระบบและกลไกในการกำกับการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรให้เป็นไปตามองค์ประกอบประกันคุณภาพหลักสูตร ตามที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการประเมินคุณภาพภายในมาอย่างต่อเนื่องทุกปี และในปีการศึกษา 2558 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีการพัฒนาตัวบ่งชี้ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในทั้งระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา และระดับสถาบัน เพื่อควบคุมคุณภาพ ติดตามตรวจสอบคุณภาพ และพัฒนาคุณภาพการจัด

การศึกษาให้ได้ข้อมูลที่ใช้ผลการบริหารจัดการหลักสูตรที่ได้มาตรฐานการอุดมศึกษาของแต่ละคณะวิชา เพื่อสร้างความมั่นใจต่อสังคมและสาธารณชน ดังนั้น เพื่อให้ผู้บริหาร อาจารย์ประจำหลักสูตร คณะกรรมการการบริหารการศึกษาของคณะ และผู้เกี่ยวข้อง ได้เข้าใจแนวทางการดำเนินงานการประเมินคุณภาพภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา คณะฯ ได้จัดทำระบบ Quality Management System: QMS (5.2-1-1) ที่มีการพัฒนางจรคุณภาพ PDCA บูรณาการเข้ากับงานประจำและตัวบ่งชี้ของแต่ละองค์ประกอบ ตลอดจนมีแนวทางและขั้นตอนการดำเนินงานหลักสูตรเพื่อ ถือเป็นแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้ (5.2-1-2)

● การดำเนินงานเกี่ยวกับ มคอ.3 และ มคอ.5

ขั้นตอน	กิจกรรมการดำเนินงาน	เอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ	เงื่อนไข	รายละเอียดเพิ่มเติม
1	อาจารย์ผู้สอนทุกคนดำเนินการ	มคอ.3 รายละเอียดของรายวิชา	อาจารย์ผู้สอน	ทุกภาคการศึกษา	จัดทำรายละเอียดของรายวิชาทุกรายวิชาในหลักสูตร
		มคอ.5 รายงานผลการดำเนินการของรายวิชา	อาจารย์ผู้สอน	ดำเนินการทุกสิ้นปลายภาค	รายงานเมื่อสิ้นภาคเรียน
2	ทุกรายวิชาเสนอหัวหน้าภาควิชาสรุปเพื่อใช้ในการปรับปรุงการเรียนการสอน	เอกสารสรุปผลการดำเนินงาน	หัวหน้าภาควิชา		

● การดำเนินงานเกี่ยวกับ มคอ.7

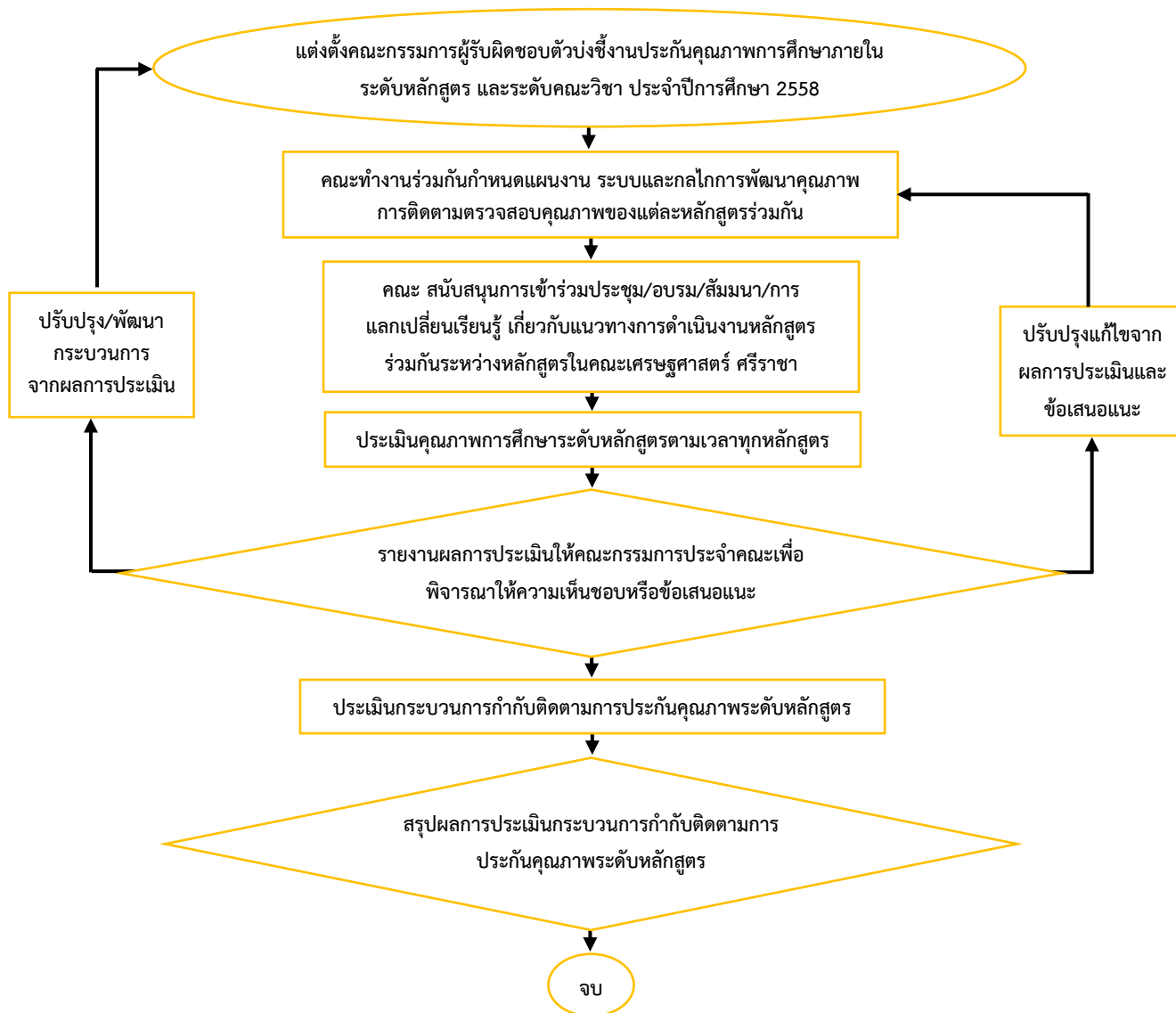
ขั้นตอน	กิจกรรมการดำเนินงาน	เอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ	เงื่อนไข	รายละเอียดเพิ่มเติม
1	รายงานในภาพรวมประจำปีการศึกษา	มคอ.7 รายงานผลการดำเนินการของหลักสูตร	ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	ทุกปีการศึกษา (60 วันหลังสิ้นสุดปีการศึกษา)	รายงานผลประจำปีเกี่ยวกับผลการบริหารจัดการหลักสูตร
2	เสนอหัวหน้าภาควิชา สรุปเพื่อใช้ในการปรับปรุงและพัฒนากลยุทธ์การสอน ประเมินผลและแก้ไข ปัญหาอุปสรรคในการเรียนการสอน	เอกสารสรุปผลการดำเนินงาน	หัวหน้าภาควิชา/คณบดี	ใช้แบบเมื่อจะเสนอขอปรับปรุงหลักสูตร	ใช้เป็นข้อมูลในการรับรองหลักสูตรจากผู้ประเมินภายนอก
3	เสนอคณบดี (กรณีวิทยาเขต) เสนอผ่านรองอธิการบดีประจำวิทยาเขต	มคอ. 7 .ทุกหลักสูตร ที่เปิดสอน		ทุกปีการศึกษา (60)วัน หลังสิ้นสุดปีการศึกษา	กรณีหลักสูตรใช้ร่วม ให้สำเนา มคอ. 7.ให้ ผู้รับผิดชอบหลัก รวบรวมข้อมูลประกอบการปรับปรุงหลักสูตรครั้งต่อไป
4	เสนอมหาวิทยาลัย - ระดับบัณฑิตศึกษา เสนอ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	สรุปผลการดำเนินงาน	บัณฑิตวิทยาลัย		เพื่อพิจารณาและสรุปผลการ - ระดับปริญญาตรีเสนอรอง ดำเนินงานเสนอมหาวิทยาลัย อธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	- ระดับปริญญาตรีเสนอรอง ดำเนินงานเสนอมหาวิทยาลัย อธิการบดีฝ่ายวิชาการ		กองบริการการศึกษา		
5	เสนอคณะกรรมการการศึกษา	สรุปผลการดำเนินการเพื่อเสนอที่ประชุมคณบดี	คณะกรรมการการศึกษาของ มก.		เพื่อพิจารณาและสรุปผลการดำเนินงานของหลักสูตรทุกระดับของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิฯ
6	เสนอที่ประชุมคณบดีและที่ประชุมสภาฯ มก.				เพื่อรับรองคุณภาพมาตรฐานหลักสูตรต่อไป

รายการหลักฐาน :

5.2-1-1	รูปแบบระบบการบริหารงานคุณภาพ Quality Management System: QMS	5.2-2-1	ขั้นตอนการดำเนินงานการขออนุมัติหลักสูตร/รายวิชาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
---------	---	---------	--

2 มีคณะกรรมการกำกับ ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตาม ให้กรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณาทุกภาคการศึกษา จากการที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา พัฒนาตัวบ่งชี้ และ เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในทั้งระดับหลักสูตร ระดับคณะวิชา และระดับสถาบัน ขึ้นมาใหม่นั้น คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้งานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558 (5.2-2-1) เพื่อทำหน้าที่ กำกับ ดูแล และดำเนินงานตามบ่งชี้ที่ได้รับมอบหมาย จัดเก็บข้อมูล เอกสาร หลักฐาน สนับสนุนข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ส่งข้อมูลตัวบ่งชี้ที่ รับผิดชอบตามระยะเวลาที่กำหนด ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและเอกสารหลักฐาน และเตรียมความพร้อมรับการประเมิน ประสานงานระหว่างผู้กำกับดูแล ผู้รับผิดชอบดำเนินการและผู้จัดเก็บข้อมูลตามตัวบ่งชี้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดเก็บข้อมูล เอกสาร/หลักฐาน ตัวบ่งชี้ตามเกณฑ์มาตรฐานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และแต่งตั้งคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษา (5.2-2-2) เพื่อทำหน้าที่กำกับ ติดตามการดำเนินงานการประกันคุณภาพหลักสูตร และคณะวิชา จากคณะกรรมการผู้รับผิดชอบ ตัวบ่งชี้งานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558 จัดทำร่างแผนพัฒนา ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพภายใน เสนอต่อผู้บริหาร/คณะกรรมการประจำคณะ เศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ จัดทำระบบประกันคุณภาพการศึกษา และร่างรายงานการศึกษา และการ ประเมินตนเองเสนอต่อผู้บริหาร/คณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา เพื่อพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมและให้ความ เห็นชอบ ให้แล้วเสร็จก่อนเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา

ภาพแสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา



รายการหลักฐาน :

5.2-2-1	คำสั่งคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ที่ 37/2559 ฉบับลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 เรื่อง ยกเลิก และแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา	5.2-22-	คำสั่งคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ที่ 38/2559 ฉบับลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้งานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา ประจำปีการศึกษา 2558
5.2-2-3	รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ประจำปี การศึกษา 2558	5.2-2-4	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา

3 มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตร คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ใช้ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการประกันคุณภาพการศึกษา ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลนิสิต ฐานข้อมูลการบริหารหลักสูตร ฐานข้อมูลงานวิจัย ฐานข้อมูลงานบริการวิชาการแก่สังคม ฐานข้อมูลงานบุคคล และฐานข้อมูลการเงิน (5.2-3-1) นอกจากนี้ คณะฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสารสนเทศบนเว็บไซต์ของสำนักประกันคุณภาพ เช่น แบบฟอร์มเกี่ยวกับการจัดเก็บข้อมูลประกันคุณภาพ คู่มือประกันคุณภาพ เป็นต้น (5.2-3-2) มีระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพ อาทิเช่น ระบบ มคอ.มก. (KU-TQF) ออนไลน์ (5.2-3-3) เพื่อให้อาจารย์ผู้สอนกรอกข้อมูล มคอ. 3 รายงานผลการดำเนินการของรายวิชา มคอ. 5 และสรุปผลการดำเนินการของหลักสูตรใน มคอ. 7 ระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพ (QAIS) (5.2-3-4) เป็นระบบที่พัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) เพื่อให้คณะฯ รวบรวมข้อมูลด้านประกันของคณะฯ โดยข้อมูลออนไลน์เชื่อมต่อกับระบบ CHE QA Online (5.2-3-5) ของ สกอ. และมีการส่งเสริมสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพฯ กับเครือข่ายระดับหลักสูตร และระดับคณะ ภายในมหาวิทยาลัย

รายการหลักฐาน :

5.2-3-1	ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านต่าง ๆ	5.2-3-2	เว็บไซต์สำนักประกันคุณภาพ http://www.qa.ku.ac.th
5.2-3-3	ระบบ (มคอ.) มก.(KU-TQF) ออนไลน์ https://tqf.cpe.ku.ac.th/	5.2-3-4	ระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพ http://qais.ku.ac.th/qainput/login.aspx
5.2-3-5	ระบบ CHE QA Online http://www.cheqa.ku.ac.th/		

4 มีการประเมินคุณภาพหลักสูตรตามกำหนดเวลาทุกหลักสูตร และรายงานผลการประเมินให้กรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณา ตามที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำหนดให้มีการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ครั้งแรกเมื่อ ปีการศึกษา 2557 เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุม ติดตามตรวจสอบ และประเมินคุณภาพการจัดการศึกษาใน ระดับหลักสูตร ให้ได้ข้อมูลที่ชี้ผลการบริหารจัดการหลักสูตรที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานการอุดมศึกษาของแต่ละคณะวิชา เพื่อสร้างความมั่นใจต่อสังคมและสาธารณชน คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2557 (5.2-4-1) ดังนี้

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน หลักสูตรเศรษฐศาสตร์บัณฑิต ประเมินในวันที่ 24 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการประเมิน ประกอบด้วย

- รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์ ประธานกรรมการ
ข้าราชการบำนาญ สำนักวิชาเศรษฐศาสตร์และนโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชาติ สุขารมณี กรรมการ
คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
- ดร.ศุภภาส คำโตนด กรรมการ
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
ประเมินในวันที่ 25 สิงหาคม 2558

คณะกรรมการประเมิน ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พิศมัย จารุจิตติพันธ์ | ประธานกรรมการ |
| ข้าราชการบำนาญ สำนักวิชาเศรษฐศาสตร์และนโยบายสาธารณะ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ | |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชาติ สุขารมณ | กรรมการ |
| คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน | |
| 3. ดร.ธนา สมพรเสริม | กรรมการ |
| คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน | |

โดยผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2557 สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้ (5.2-4-2, 5.2-4-3)

หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ผ่านตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และได้คะแนนเฉลี่ย 2.20 อยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับปานกลาง

หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ ผ่านตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และได้คะแนนเฉลี่ย 2.41 อยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับปานกลาง

สำหรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ ทั้งสองหลักสูตร มีข้อเสนอแนะไปในแนวทางเดียวกัน เกี่ยวกับการวางแผนและการดำเนินการประเมินกระบวนการต่าง ๆ ในการดำเนินงานของหลักสูตร โดยอาจารย์ประจำหลักสูตร ได้จัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ (5.2-4-4) เสนอคณะฯ ผ่านภาควิชาที่เกี่ยวข้องแล้ว และคณะฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ พิจารณาผลการประเมิน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินการของหลักสูตรต่อไป ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 (5.2-4-5) ได้พิจารณาผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ แล้ว มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาปรับปรุงตามที่อาจารย์ประจำหลักสูตรได้ระบุไว้ และมอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะฯ ให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการประจำคณะ

สำหรับปีการศึกษา 2558 อาจารย์ประจำหลักสูตรทั้ง 2 หลักสูตร ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินหลักสูตร ปีการศึกษา 2557 และรายงานผลการดำเนินงานตามแบบ มคอ.7 ออนไลน์ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 เพื่อให้คณะกรรมการประจำคณะฯ พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงรายงานให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น (5.2-4-6)

รายการหลักฐาน :

5.2-4-1	ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2557	5.2-4-2	รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2557 หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
5.2-4-3	รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2557 หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ	5.2-4-4	แผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ และหลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
5.2-4-5	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558	5.2-4-6	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559

5 นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากกรรมการประจำคณะมาปรับปรุงหลักสูตรให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จากการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2557 หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ และหลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ ในช่วงวันที่ 25-26 สิงหาคม 2558 อาจารย์ประจำหลักสูตร ได้จัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ (5.2-5-1) เสนอคณะฯ ผ่านภาควิชาที่เกี่ยวข้องแล้ว และคณะฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ พิจารณาผลการประเมิน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินการของหลักสูตรต่อไป ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ เศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 (5.2-5-2) ได้พิจารณาผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และ แผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ แล้ว มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาปรับปรุงตามที่อาจารย์ประจำหลักสูตรได้ระบุไว้ และมอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะฯ ให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการประจำคณะ

จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2557 อาจารย์ประจำหลักสูตรทั้ง 2 หลักสูตร ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินหลักสูตร และรายงานผลการดำเนินงานตามแบบ มคอ.7 ออนไลน์ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 เพื่อให้คณะกรรมการประจำคณะฯ พิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงรายงานให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น (5.2-5-3) ส่งผลให้การตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2558 มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต ประเมินในวันที่ 16 สิงหาคม 2559

คณะกรรมการประเมิน ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ เรืองศรีมัน | ประธานกรรมการ |
| สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช | |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุไร เงินงอก | กรรมการ |
| คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี | |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.อภิสิทธิ์ สงสะเสน | กรรมการ |
| คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน | |

กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ ประเมินในวันที่ 16 สิงหาคม 2559

คณะกรรมการประเมิน ประกอบด้วย

- | | |
|---|---------------|
| 1. รองศาสตราจารย์นงนุช อังยูริกุล | ประธานกรรมการ |
| คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน | |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุชนาถ มั่งคั่ง | กรรมการ |
| คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน | |
| 3. ดร.ยอดมณี เทพานนท์ | กรรมการ |
| คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน | |

โดยผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2558 สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้ (5.2-4-2, 5.2-4-3)

หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ผ่านตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และได้คะแนนเฉลี่ย 3.22 อยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับดี

หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ ผ่านตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และได้คะแนนเฉลี่ย 3.35 อยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับดี

รายการหลักฐาน :

5.2-5-1	แผนพัฒนาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินฯ หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ และหลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ	5.2-5-2	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558
5.2-5-3	รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559	5.2-5-4	รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2558 หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
5.2-5-5	รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2558 หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ		

มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน ตามที่คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา ได้รับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร วันที่ 16 สิงหาคม 2559 ไปแล้ว นั้น โดยผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2558 สามารถสรุปข้อมูลได้ดังนี้

- หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ผ่านตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และได้คะแนนเฉลี่ย 3.22 อยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับดี (5.2-6-1)

องค์ประกอบบ่งชี้ตัว/	ผลการประเมิน (ไม่ผ่าน/ผ่าน)
1 การกำกับมาตรฐาน	ผ่าน
1.1 การบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดยสกอ.	
1) จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตร	ผ่าน
2) คุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร	ผ่าน
3) คุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	-
4) คุณสมบัติของอาจารย์ผู้สอน	-
5) คุณสมบัติของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก และอาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ	-
6) คุณสมบัติของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม (ถ้ามี)	-
7) คุณสมบัติของอาจารย์ผู้สอบวิทยานิพนธ์	-
8) การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษา	-
9) ภาระงานอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระในระดับบัณฑิตศึกษา	-
10) อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และการค้นคว้าอิสระในระดับบัณฑิตศึกษามีผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	-
11) การปรับปรุงหลักสูตรตามรอบระยะเวลาที่กำหนด	ผ่าน
12) การดำเนินงานให้เป็นไปตามตัวบ่งชี้ผลการดำเนินงานเพื่อการประกันคุณภาพหลักสูตรและการเรียนการสอนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	ผ่าน

- หลักสูตรเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ ผ่านตามเกณฑ์การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และได้คะแนนเฉลี่ย 3.35 อยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับดี (5.2-6-2)

องค์ประกอบตัวบ่งชี้/	ผลการประเมิน (ไม่ผ่าน/ผ่าน)
1 การกำกับมาตรฐาน	ผ่าน
1.1 การบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดยสกอ.	
1) จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตร	ผ่าน
2) คุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร	ผ่าน
3) คุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	ผ่าน
4) คุณสมบัติของอาจารย์ผู้สอน	ผ่าน
5) คุณสมบัติของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก และอาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ	ผ่าน
6) คุณสมบัติของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม (ถ้ามี)	ผ่าน
7) คุณสมบัติของอาจารย์ผู้สอบวิทยานิพนธ์	ผ่าน
8) การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษา	ผ่าน
9) ภาระงานอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระในระดับบัณฑิตศึกษา	ผ่าน
10) อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และการค้นคว้าอิสระในระดับบัณฑิตศึกษามีผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	ผ่าน
11) การปรับปรุงหลักสูตรตามรอบระยะเวลาที่กำหนด	ผ่าน
12) การดำเนินงานให้เป็นไปตามตัวบ่งชี้ผลการดำเนินงานเพื่อการประกันคุณภาพหลักสูตรและการเรียนการสอนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	ผ่าน

รายการหลักฐาน :

5.2-6-1 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปี การศึกษา 2558 หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์	5.2-6-2 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับ หลักสูตร ปีการศึกษา 2558 หลักสูตรเศรษฐศาสตร มหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
--	---

เกณฑ์การประเมิน:

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ

ผลการประเมินตนเองปีการศึกษา 2558:

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนนการประเมินตนเอง	บรรลุเป้าหมาย
4 ข้อ	6 ข้อ	คะแนน 5	บรรลุเป้าหมาย