

# ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A

## Factors Affecting the Organization Commitment of the Employee in Company A

เบญญาภา พุ่มเทียน / Benyapha Pumtian

คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ / Faculty of Economics, Kasetsart university

Email: Benyapha.pum@ku.th

ศรีอร สมบูรณ์ทรัพย์ / Sri-on Somboonsup

คณะเศรษฐศาสตร์ ศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ / Faculty of Economics, Kasetsart university

Email: Sri-on.s@ku.th

### บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A ประกอบด้วย ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ พฤติกรรมของพนักงาน และปัจจัยที่เกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ พนักงานบริษัท A จำนวน 300 คน เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม และทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์แบบจำลองโลจิสติก ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.01 ได้แก่ ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ คือ รายได้ต่อเดือน พฤติกรรมส่วนบุคคล คือ ระยะเวลาการปฏิบัติงานกับบริษัท และ ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพัน คือ ด้านองค์กร และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.10 ได้แก่ ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ คือ อายุ และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพัน คือ ด้านองค์กร ด้านกลุ่มทำงาน ด้านงานที่ทำ และด้านอาชีพ

### Abstract

The objectives of this study were to analyze factors Affecting the Organization Commitment of The Employee in Company A, consisting of demographic factors, employee behaviors, and factors related to organizational commitment. The sample group used in this study was 300 employees of the Company. Data were collected using a questionnaire and analyzed using frequency, percentage, arithmetic mean, standard deviation, and Logit model analysis. The results of the study found that factors Affecting the Organization Commitment of the Employee in Company A at a statistical significance of 0.01 were demographic factors: monthly salary, personal behavioral factors: length of work with the company, and factors related to organizational commitment: organizational factors. and factors Affecting the Organization Commitment of the Employee in Company A at a statistical significance of 0.10 were demographic factors: age and factors related to organizational commitment: organizational factors, workgroup factors, task factors, and career factors.

## บทนำ

สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตมีโอกาสที่จะขยายตัวเพิ่มมากขึ้นทั้งภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ และองค์กรต่างๆ ซึ่งต่างต้องมีการปรับตัว เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันนั้นๆ โดยมีการนำเครื่องมือ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เข้ามาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจหลากหลายรูปแบบแตกต่างกันไปตามประเภทธุรกิจ การดำเนินการธุรกิจมีปัจจัยพื้นฐาน 4 ประการได้แก่ 1) ทรัพยากรมนุษย์ (Man) ซึ่งในการผลิตหรือดำเนินการใดจะต้องอาศัยบุคคลากรเป็นผู้ดำเนินการทั้งด้านความคิด การวางแผน และการดำเนินการ เพื่อให้ทำให้เกิดกิจการหลากหลายรูปแบบ 2) เงิน (Money) เป็นปัจจัยในการดำเนินธุรกิจอีกชนิดหนึ่งที่ต้องนำมาใช้ในการลงทุน ผู้ประกอบธุรกิจต้องมีการวางแผนในการใช้เงินทุน และการจัดหาเงินทุนเพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด 3) วัสดุหรือวัตถุดิบ (Material) นำมาใช้ในการผลิตสินค้าและบริการ ซึ่งต้องมีบริหารจัดการการผลิตให้ได้ต้นทุนที่ต่ำเพื่อให้ธุรกิจได้ผลกำไรสูงสุด 4) วิธีปฏิบัติงาน (Method) วิธีการ ขั้นตอนหรือกระบวนการในการดำเนินงาน ซึ่งต้องมีการวางแผน ควบคุม ติดตามและตรวจสอบและต้องมีการพัฒนาโดยการนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (ดอกรัตน์ คำมีรัตน์, บุญทัน ดอกไธสง และ อิมรอน มะลูลีม, 2552) เมื่อพิจารณาปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นเห็นว่าปัจจัยที่สำคัญและมีค่าที่สุดขององค์กร คือ ทรัพยากรบุคคล เนื่องจากเป็นฟันเฟืองหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงานและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับองค์กร ปัจจุบันบริษัทเอกชนในภาคธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผู้ค้าน้ำมันรายต้นๆ ของประเทศ มีการวางแผนขยายการเติบโตและการแข่งขันทางธุรกิจเชิงรุกเพื่อเพิ่มพื้นที่การขายและขยายการเติบโตของธุรกิจทั้งธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน และธุรกิจที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-oil) เพื่อชิงฐานลูกค้าและรักษาส่วนแบ่งการตลาด ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างราบรื่นท่ามกลางการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน องค์กรจึงต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพในการบริหารงาน คิดวิเคราะห์ วางแผน และทุ่มเทแรงกายแรงใจในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อให้ประสบความสำเร็จ บริษัท A ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีก (Non-Oil) อย่างผสมผสาน บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและรักษาความเป็นผู้นำในประเทศ พร้อมทั้งแสวงหาช่องทางเติบโตของกลุ่มธุรกิจค้าปลีกและบริการอื่นๆ ไปในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งถือว่าเป็นเรื่องท้าทายขององค์กรและยังมีการแข่งขันสูงในกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน จึงจำเป็นต้องการบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานในด้านต่างๆ ของหน่วยงานในองค์กรเพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายได้สำเร็จ แต่บริษัทอัตราการลาออกของพนักงานในช่วงปี 2562-2564 เพิ่มสูง โดยปี 2564 เพิ่มสูงขึ้นจาก 2 ปีก่อนหน้าคิดเป็นร้อยละ 72.22 ซึ่งมีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคตโดยพบว่าพนักงานที่มีการลาออกตั้งแต่ปี 2562-2564 ส่วนใหญ่ปฏิบัติงานอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร คิดเป็นร้อยละ 94.44 และพื้นที่อื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 5.56 ซึ่งการลาออกของพนักงานนั้นทำให้บริษัทสูญเสียบุคลากรที่มีองค์ความรู้ ความชำนาญในงานที่ติดตัวพนักงานไป ทั้งบริษัทยังสูญเสียงบประมาณและเวลาในการสรรหาบุคลากรทดแทน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม พัฒนาความรู้ ค่าตรวจสอบสุขภาพก่อนเริ่มงาน และการดำเนินงานที่ขาดความต่อเนื่อง โดยการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A

## การทบทวนวรรณกรรม

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า ปัจจัยด้านประชากรศาสตร์ พฤติกรรมส่วนบุคคล และปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันต่อองค์กร เป็นตัวแปรที่ถูกนำมาใช้ในการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแนวคิดของผู้ศึกษา ดังนั้น ผู้ศึกษาจึงนำตัวแปรดังกล่าวมาทำการศึกษาในครั้งนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีการวิจัย

### ประชากรและตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือพนักงานบริษัท A ซึ่งทราบจำนวนประชากรที่แน่นอน จึงมีการกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของ Taro Yamane โดยใช้ข้อมูลพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (ภายใต้สมมติฐานที่ไม่มี การรับพนักงานใหม่) และกำหนดความคลายเคลื่อนของการสุ่มตัวอย่างที่ 0.05 ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 294 ตัวอย่าง และได้ทำการสำรวจกลุ่มตัวอย่างไว้ที่ 5 คน รวมเป็นขนาดกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 300 คน

### การเก็บรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้ คือ แบบสอบถาม (Questionnaire) ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ 1) ด้านประชากรศาสตร์ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา รายได้ 2) พฤติกรรมของพนักงาน ได้แก่ ระยะเวลาการปฏิบัติงาน ตำแหน่งงาน การเดินทางมาปฏิบัติงาน การเปลี่ยนงาน สาเหตุการเลือกทำงานกับองค์กร ช่องทางการรับข่าวสารการสมัครงาน 3) ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท A ได้แก่ ด้านองค์กร ด้านผู้บริหาร ด้านกลุ่มทำงาน ด้านงานที่ทำ ด้านอาชีพ และด้านลูกค่า วัดโดยมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ตามรูปแบบของไลเคิร์ท (Likert's scale) แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับความสำคัญโดยที่ 5 มากที่สุด และ 1 น้อยที่สุด 4) ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานบริษัท A ได้แก่ ด้านความรู้สึก ด้านความต่อเนื่อง และด้านบรรทัดฐานทางสังคม วัดโดยมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ตามรูปแบบของไลเคิร์ท (Likert's scale) แสดงความคิดเห็นโดยที่ 5 มากที่สุด และ 1 น้อยที่สุด โดยมีค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่น Coefficient Cronbach's alpha ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันในองค์กรที่ 0.9432 ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์แบบจำลองโลจิสติก

### สมมติฐานของการวิจัย

H<sub>0</sub>: ลักษณะของประชากรศาสตร์ พฤติกรรมของพนักงานบริษัท และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท ไม่มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A

H<sub>1</sub>: ลักษณะของประชากรศาสตร์ พฤติกรรมของพนักงานบริษัท และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A

การกำหนดรูปแบบจำลองโลจิสติก (Logit Model) กำหนดขึ้นจากตัวแปรอิสระ ได้แก่ ลักษณะของประชากรศาสตร์ พฤติกรรมของพนักงาน และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท A ได้ดังนี้

$$\ln\left(\frac{p}{1-p}\right) = \beta_0 + \beta_{1i}\text{Gender} + \sum_i \beta_{2i}\text{Status} + \beta_{3i}\text{Age} + \sum_i \beta_{4i}\text{Income} + \beta_{5j}\text{Year} + \beta_{6k}\text{Organization}_1 + \beta_{7k}\text{Organization}_3 + \beta_{8k}\text{Executive}_5 + \beta_{9k}\text{Group}_2 + \beta_{10k}\text{Group}_6 + \beta_{11k}\text{Work}_1 + \beta_{12k}\text{Occupation}_5 + \beta_{13k}\text{Customer}_1 + \varepsilon$$

ตัวแปร	ความหมาย	หมายเหตุ
P	Prob (Y=1) ความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท A	
Y	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน	1 = ผูกพันในองค์กร 0 = ไม่ผูกพันในองค์กร
Gender <sub>i</sub>	เพศ	1 กรณี ชาย 0 กรณี หญิง
Status <sub>i</sub>	สถานภาพสมรส เมื่อ i = 2, 3	(Base Group = โสด) Status <sub>2</sub> = 1 กรณี แต่งงาน 0 กรณี อื่น ๆ Status <sub>3</sub> = 1 กรณี หม้าย/หย่าร้าง/แยกกันอยู่ 0 กรณี อื่น ๆ
Age <sub>i</sub>	อายุ	Age <sub>2</sub> =1 กรณี มากกว่า 30 ปี ขึ้นไป 0 กรณี 21-30 ปี
Income <sub>i</sub>	รายได้ต่อเดือน เมื่อ i = 2, 3, 4, 5, 6	(Base Group=ไม่เกิน 15,000 บาท) Income <sub>2</sub> = 1 กรณี 15,001-25,000 บาท 0 กรณี อื่น ๆ Income <sub>3</sub> = 1 กรณี 25,001-35,000 บาท 0 กรณี อื่น ๆ Income <sub>4</sub> = 1 กรณี 35,001-45,000 บาท 0 กรณี อื่น ๆ Income <sub>5</sub> = 1 กรณี 45,001-50,000 บาท 0 กรณี อื่น ๆ Income <sub>6</sub> = 1 กรณี มากกว่า 50,000 บาท 0 กรณี อื่น ๆ
Year <sub>i</sub>	ระยะเวลาการปฏิบัติงานกับบริษัท	1 กรณี มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป 0 กรณี น้อยกว่า 10 ปี
Organization <sub>k</sub>	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันด้านองค์กรโดย Organization <sub>1</sub> = ความมีชื่อเสียงและมีความมั่นคงขององค์กร Organization <sub>3</sub> = ค่าตอบแทน (เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเวร ค่ากะ และเบี้ยเลี้ยงฯ) มีความเหมาะสมกับปริมาณงานหรือภารกิจที่งานรับผิดชอบ	ตามระดับความสำคัญ 1-5
Executive <sub>k</sub>	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันด้านผู้บริหารโดย Executive <sub>5</sub> = ผู้บังคับบัญชาที่มีความเสมอภาคต่อพนักงานในองค์กร ยอมรับฟังความคิดเห็นและประเมินผลอย่างเป็นธรรม	ตามระดับความสำคัญ 1-5

ตัวแปร	ความหมาย	หมายเหตุ
Group <sub>k</sub>	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันด้านกลุ่มทำงานโดย Group <sub>2</sub> = เพื่อนร่วมงานให้ความสนิทสนม ให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจหน้าที่และผลงาน Group <sub>6</sub> = วัฒนธรรมขององค์กรหรือหน่วยงานมีส่วนสำคัญในการปฏิบัติงานของท่าน	ตามระดับความสำคัญ 1-5
Work <sub>k</sub>	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันด้านงานที่ทำโดย Work <sub>1</sub> = มีการกำหนดขอบเขต หน้าที่การปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน	ตามระดับความสำคัญ 1-5
Occupation <sub>k</sub>	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันด้านอาชีพโดย Occupation <sub>5</sub> = มีการประเมินความรู้ความสามารถ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งต่างๆ อยู่บนพื้นฐานแห่งความถูกต้องเหมาะสม มีความยุติธรรมและสามารถเชื่อมั่นในเกณฑ์การประเมินได้	ตามระดับความสำคัญ 1-5
Customer <sub>k</sub>	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันด้านลูกค้าโดย Customer <sub>1</sub> = การได้รับความร่วมมือที่ดีในการประสานกับหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร	ตามระดับความสำคัญ 1-5
ε	ค่าความคลาดเคลื่อน (Error Term)	

### ผลการวิจัย

จากผลการวิเคราะห์แบบจำลองโลจิสติก ทำให้ได้สมการถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A ดังต่อไปนี้

$$\ln\left(\frac{\hat{p}}{1-\hat{p}}\right) = 4.652 +$$

$$0.159\text{Gender}_2 + 0.328\text{Status}_2 + 0.749\text{Status}_3 + 0.817\text{Age}_2 - 17.218\text{Income}_2 - 16.464\text{Income}_3 - 17.092\text{Income}_4 -$$

$$(0.49) \quad (0.86) \quad (0.77) \quad (1.72)^* \quad (-9.71)^{**} \quad (-9.83)^{**} \quad (-9.99)^{**}$$

$$[0.034] \quad [0.069] \quad [0.136] \quad [0.184] \quad [-0.919] \quad [-.974] \quad [-0.979]$$

$$16.130\text{Income}_5 - 16.629\text{Income}_6 + 1.092\text{Year}_2 + 0.754\text{organization}_1 - 0.461\text{organization}_3 + 0.284\text{Executive}_5 +$$

$$(-9.14)^{**} \quad (-9.60)^{**} \quad (2.67)^{**} \quad (3.23)^{**} \quad (-1.93)^* \quad (1.26)$$

$$[-0.869] \quad [-0.999] \quad [0.225] \quad [0.160] \quad [-0.098] \quad [0.060]$$

$$0.544\text{Group}_2 + 0.545\text{Group}_6 + 0.472\text{Work}_1 + 0.473\text{Occupation}_5 + 0.115\text{Customer}_1$$

$$(1.70)^* \quad (1.88)^* \quad (1.91)^* \quad (1.90)^* \quad (0.42)$$

$$[0.116] \quad [0.116] \quad [0.100] \quad [0.100] \quad [0.024]$$

LR chi2(18) = 135.01      Prob > Chi2 = 0.0000      Overall Percentage Correct = 79.00%

หมายเหตุ: ตัวเลขใน ( ) คือ ค่า Z-stat

ตัวเลขใน [ ] คือ ค่า Marginal effect

\* หมายถึง มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.10

\*\* หมายถึง มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

ผลการทดสอบแบบจำลองโลจิสต์ พบว่า เมื่อพิจารณา  $LR\ chi^2(18) = 135.01$  และ  $Prob > Chi^2 = 0.0000$  อธิบายได้ว่าแบบจำลองสามารถอธิบายปัจจัยส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท A อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 และ 0.10 นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาค่า Overall Percentage Correct มีค่าเท่ากับ 79.00% อธิบายได้ว่าแบบจำลองนี้สามารถพยากรณ์ความผูกพันในองค์กรของพนักงาน ทั้งกรณีที่มีความผูกพันหรือไม่ผูกพันได้ถูกต้องคิดเป็นร้อยละ 79

โดยปัจจัยที่สามารถอธิบายความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท A ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ได้แก่ รายได้ต่อเดือน ระยะเวลาการปฏิบัติงานกับบริษัท (มากกว่า 10 ปีขึ้นไป) และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพัน ด้านองค์กร: ความมีชื่อเสียงและมีความมั่นคงของบริษัท ส่วนระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.10 ได้แก่ อายุ (มากกว่า 30 ปีขึ้นไป) และปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพัน ด้านองค์กร: ค่าตอบแทน (เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเวรฯ) ด้านกลุ่มทำงาน: เพื่อนร่วมงานให้ความสนิทสนม ให้ความช่วยเหลือและวัฒนธรรมขององค์กรหรือหน่วยงาน ด้านงานที่ทำ: มีการกำหนดขอบเขต หน้าที่ไว้อย่างชัดเจน และด้านอาชีพ: การประเมินความรู้เข้าสู่ตำแหน่งต่างๆ มีความยุติธรรม

### สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์แบบจำลองโลจิสต์ที่ประมาณค่าได้ร่วมกับค่า Marginal effect สามารถวิเคราะห์และอธิบายความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน บริษัท A อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.01 และ 0.10 ดังนี้

- 1) ความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน บริษัท A อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.01 ได้แก่
  - 1.1) ปัจจัยลักษณะของประชากรศาสตร์ ด้านรายได้ต่อเดือน พนักงานที่มีรายได้ต่อเดือนอยู่ที่ 15,001-25,000 บาท, 25,001-35,000 บาท, 35,001-45,000 บาท, 45,001-50,000 บาท และมากกว่า 50,000 บาท มีความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันในองค์กร น้อยกว่ากลุ่มตัวอย่างที่มีรายได้ต่อเดือนไม่เกิน 15,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.86 ร้อยละ 97.38 ร้อยละ 97.89 ร้อยละ 86.90 และร้อยละ 99.94 ตามลำดับ เนื่องจากพนักงานที่มีรายได้หรือค่าตอบแทนสูง จะมีประสบการณ์ทำงานมาก อาจส่งผลให้พนักงานกลุ่มดังกล่าวใช้ประสบการณ์ที่ โยกย้ายไปทำงานในองค์กรอื่นที่เสนอค่าตอบแทนสูงกว่าได้ สอดคล้องกับศึกษาของ ณัฐพรพรรณ ชาญธัญกรรม (2560) เรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของกรมชลประทาน (สามเสน) พบว่า ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 บุคลากรที่มีรายได้ต่อเดือนต่ำกว่า 15,000 บาท และรายได้ต่อเดือนระหว่าง 15,000-20,000 บาท มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กร มากกว่า บุคลากรที่มีรายได้ต่อเดือนมากกว่า 30,000 บาทขึ้นไป
  - 1.2) ปัจจัยพฤติกรรมของพนักงานบริษัท ด้านระยะเวลาการปฏิบัติงานกับบริษัท พนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 10 ปีขึ้นไป มีความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันในองค์กร มากกว่ากลุ่มตัวอย่างที่มีอายุงานน้อยกว่า 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 22.55 เนื่องจากมีความคุ้นชินกับวัฒนธรรมองค์กร และยอมรับนโยบายของบริษัทได้ ซึ่งส่งผลให้มีความผูกพัน รักและคงอยู่กับองค์กรได้ในระยะยาว สอดคล้องกับการศึกษาของ Hall et al. (1972) เรื่องความผูกพันต่อองค์กรของพระนิกายโรมันคาทอลิก และพนักงานผ้าไหมของอเมริกา พบว่า การปฏิบัติงานมาเป็นระยะเวลานานจะทำให้บุคคลเกิดความเข้าใจในงาน ซึ่งถือว่าเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่ทำให้เกิดความผูกพันในงาน
  - 1.3) ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กร ด้านองค์กร คือ ความมีชื่อเสียง ความมั่นคงขององค์กร มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.02 เนื่องจากเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารและการได้รับการยอมรับ ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จขององค์กร
- 2) ความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันต่อความผูกพันองค์กรของพนักงานบริษัท A อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.10 ได้แก่
  - 2.1) ปัจจัยลักษณะของประชากรศาสตร์ ด้านอายุ พนักงานที่มีอายุ 30 ปีขึ้นไป มีความน่าจะเป็นที่จะมีความผูกพันในองค์กร มากกว่ากลุ่มตัวอย่างที่มีอายุน้อยกว่า 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 18.44
  - 2.2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กร

2.2.1) ด้านองค์กร คือ ค่าตอบแทน(เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเวรฯ) มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน ลดลงร้อยละ 9.80 หากบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนไม่เหมาะสมกับปริมาณงานหรือพนักงานให้ความสำคัญกับค่าตอบแทนมาก จะส่งผลให้พนักงานไม่มีความผูกพันในองค์กร ซึ่งค่าตอบแทนเป็นสิ่งสำคัญในการจูงใจพนักงานให้อยู่กับองค์กร สอดคล้องกับแนวคิด Byars and Rue ได้กล่าวว่ามีปัจจัยภายนอก ภายในหลายอย่างที่มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน ได้แก่ รูปแบบและคุณภาพของการบริหาร การออกแบบค่าตอบแทน และสภาพการทำงาน เป็นต้น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลต่อความพึงพอใจ ความผูกพันและความจงรักภักดีต่อองค์กรแต่พนักงานที่ไม่พึงพอใจ ไม่ผูกพัน ต้องการมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนงาน ขาดงาน หรือไม่ตั้งใจทำงาน

2.2.2) ด้านกลุ่มทำงาน คือ เพื่อนร่วมงานให้ความสนิทสนมให้ความช่วยเหลือ และวัฒนธรรมขององค์กรหรือหน่วยงาน มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.60 เท่ากัน เนื่องจากพนักงานที่มีสัมพันธภาพที่ดีกับเพื่อนร่วมงาน ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น และบรรลุเป้าหมายได้สำเร็จ ทั้งเป็นการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานอีกด้วย สอดคล้องกับทัศนะ ของ บารอน (1986) ความผูกพันองค์กร หมายถึง ทนคติ หรือความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อองค์กร เช่น มีความจงรักภักดีต่อองค์กร ยอมรับเป้าหมาย ค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร และมีความยินดีที่จะใช้ความรู้ ความสามารถที่ตนเองมีอยู่อย่างเต็มที่ และเต็มใจที่จะเป็นอันหนึ่งอันเดียวกับองค์กร

2.2.3) ด้านงานที่ทำ คือ การกำหนดขอบเขตหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00 เนื่องจากการที่กำหนดขอบเขตงานไว้อย่างชัดเจนทำให้พนักงานทราบถึงหน้าที่การทำงานของตนเอง สามารถวางแผนการทำงานตามขอบเขตและจัดสรรเวลาเพื่อพัฒนาระบบ หรือการทำงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นได้ ด้านอาชีพ คือ การประเมินความรู้เข้าสู่ตำแหน่งต่างๆ มีความยุติธรรม มีผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00 เนื่องจากหากพนักงานรับรู้ได้ถึงผลการประเมินผลอย่างเป็นธรรม จะเป็นการกระตุ้นการดำเนินงานของพนักงานให้ทำอย่างเต็มประสิทธิภาพ ทুমเท เพื่อผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งยังเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานที่ตั้งใจทำงานเพื่อองค์กรอีกด้วย

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษาสามารถสรุปและเสนอแนะได้ ดังนี้

- 1) จากการวิเคราะห์แบบจำลองโลจิสติกส์จะเห็นได้ว่าพนักงานที่มีอายุ มากกว่า 30 ปีขึ้นไปมีความผูกพันต่อองค์กรมากกว่าพนักงานอายุน้อยกว่า 30 ปี ซึ่งบริษัทควรพิจารณาถึงความสำคัญของพนักงานกลุ่มที่อายุน้อยกว่า 30 ปี ที่มีความผูกพันต่อองค์กรด้วยเนื่องจากพนักงานกลุ่มดังกล่าวอยู่ใน Generation Y และ Generation ซึ่งเป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่ ที่มีความคิดร่วมสมัย มีแนวคิดที่แตกต่าง ซึ่งอาจจะเข้ามาเป็นกำลังหลักของบริษัทในอนาคต
- 2) บริษัทควรพิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นสิ่งจูงใจให้พนักงานอย่างเต็มความสามารถ และยังคงปฏิบัติงานอยู่กับองค์กรต่อไป
- 3) บริษัทควรให้ความสำคัญกับบรรยากาศในการทำงาน วัฒนธรรมขององค์กรหรือหน่วยงาน เนื่องจากหากมีบรรยากาศการทำงานที่ดี พนักงานสามารถยอมรับและเข้าใจวัฒนธรรมขององค์กรได้ก็จะเป็นการรักษาให้พนักงานอยู่กับองค์กรได้ ทั้งนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้รูปแบบการดำเนินชีวิตเปลี่ยนแปลงไป จากเดิมปฏิบัติงานที่อาคารสำนักงาน ก็มีกาปรับเปลี่ยนเป็นการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work for Home) ซึ่งเมื่อสถานการณ์เข้าสู่ปกติบริษัทควรมีการปรับเปลี่ยนให้การเข้าปฏิบัติงานมีความยืดหยุ่นมากขึ้น

## เอกสารอ้างอิง

- ลลิตา จันทร์งาม. (2559). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ธนาคารออมสิน สำนักงานใหญ่ กลุ่มลูกค้าบุคคล*. การค้นคว้าอิสระรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารรัฐกิจและกิจการสาธารณะ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ณัฐพรรณ ชาญชัยกรรม. (2560). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรกรมชลประทาน (สามแสน)*. การค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกริก.
- ดอกจันทร์ ต่อมรัตน์, บุญทัน ดอกไธสง และอิมรอน มะลูลีม. (2552). *กลยุทธ์ในการบริหารของบริษัท เอ็นอีซีโทคิน อิเล็กทรอนิกส์(ประเทศไทย) จำกัด*. สืบค้นจาก <http://www.grad.vru.ac.th/download4/141.pdf>.
- ศุภราภรณ์ อนันต์. (2563). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงานบริษัท A ศูนย์กระจายสินค้าชลบุรี*. การค้นคว้าอิสระเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ศศิพร บุญชู. (2560). *ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อบ้านเดี่ยวของโครงการบ้านจัดสรร ในพื้นที่ เขตอำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี*. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ยุทธ ไทยวรรณ. (2555). *หลักการและการใช้การวิเคราะห์การถดถอยโลจิสติกสำหรับการวิจัย*. วารสารวิจัย มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย, 4(1), 1-12.
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์. (2565). *ข้อมูล One-Report บริษัท A*. สืบค้นจาก <https://market.sec.or.th/public/idisc/th/Product/NewProduct>.



# สารบัญ

	หน้า
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสำนักคณะกรรมการตุลาการ ศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม นพดล คำมูล และ ไชยา ยิ้มวิไล	1
คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารงานกลาง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช พรนภา สมุหเสนีโต และ ปิยากร หวังมหาพร	8
แรงจูงใจที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดบุรีรัมย์ สกุณา จันทพัฒน์สกุณ และ ไชยา ยิ้มวิไล	15
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ วรวิทย์ คุ่มทรัพย์ และ ปิยากร หวังมหาพร	21
คุณภาพการให้บริการของส่วนบริการศุลกากร สำนักงานศุลกากรท่าอากาศยานดอนเมือง ศิวาสตรา กาญจนวิทย์ และ ปิยากร หวังมหาพร	28
ปัจจัยที่ส่งผลต่อแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจชั้นประทวน: กรณีศึกษา กองกำกับการ 1 กองบังคับการปฏิบัติการพิเศษ สว่าง ว่องพรรณงาม และ สุรัชย์ ศิริไกร	35
ทัศนคติของประชาชนเขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร ต่อโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ปิยะฉัตร ทาด์ และ อุทัยรัตน์ เมืองแสน	42
แรงจูงใจที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักมาตรฐานการออกหนังสือสำคัญ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย วิลาวัณย์ วิศาลสวัสดิ์ และ สุรัชย์ ศิริไกร	50
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรในสำนักบริหารอาคารและที่ดินออกแบบ และก่อสร้าง สำนักงานอัยการสูงสุด ศลิษา พลายละหาร และ สุรัชย์ ศิริไกร	58

ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของข้าราชการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน <i>ปุณยวีร์ มลิณเจริญไชย และ ไชยา ยัมวิไล</i>	65
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานเลขาธิการสำนักงานอัยการสูงสุด <i>ชิตกมล ย่องดี และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	74
ความคิดเห็นของทนายความต่อแนวทางในการบริหารจัดการคดีภายใต้สถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กรณีศึกษา: ศาลจังหวัดระยอง <i>นันทน์ภัส รัตนพัฒนกันยกร และ ไชยา ยัมวิไล</i>	83
ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของบุคลากรสำนักอำนวยการกลาง สำนักงานกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) <i>ศิริธร ศรีพิภย์กร และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	91
ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์กลุ่มการแพทย์ <i>ศุภพล เหลี้ยวเลขา และ ศิริขวัญ เจริญวิริยะกุล</i>	98
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 ระยอง <i>สิตานัน สว่างปาน และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	106
ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย <i>ชนิสรา พินิจกุลวิวัฒน์ และ ศิริขวัญ เจริญวิริยะกุล</i>	114
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรส่วนกลาง กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง <i>อนุพงศ์ วีระกุล และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	122
แรงจูงใจในการตัดสินใจเข้ามาทำงานในกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ส่วนกลาง ของคนในเจเนอเรชันวาย <i>จิรภัทร โกสินทร์ และ ไชยา ยัมวิไล</i>	130
ปัจจัยที่ส่งผลต่อแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักคณะกรรมการตุลาการ ศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม <i>วิภาพร โสสีสุข และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	138
ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการด้านงานทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัว ประชาชน สำนักทะเบียนอำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร <i>ศิริลักษณ์ ถมปัด และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	149

คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ กองบินตำรวจ <i>สุกัญพัทธ์ ดวงธนะขันธ์ และ ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ</i>	156
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลนครปากเกร็ด <i>ศิลา คำหุ้ง และ ปิยากร หวังมหาพร</i>	164
แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพทีม พม. ระดับจังหวัดภายใต้แนวคิดบ้านเดียวกัน (One Home) กรณีศึกษา จังหวัดสุพรรณบุรี <i>สมมาตร วิสุทธิวงษ์ และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	172
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรศาลจังหวัดชัยบาดาล สำนักงานศาลยุติธรรม <i>นันทิพา หน้าจันทัก และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	182
ประสิทธิผลการนำนโยบายการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไปปฏิบัติแก่ผู้สูงอายุ ของสำนักงานเขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร <i>ปิยะทัตกร ชันแก้ว และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	193
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสำนักงานขนส่งจังหวัดชัยนาท กรมการขนส่งทางบก <i>จตุพร คล้ายทรัพย์</i>	202
คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักงานประมาณ <i>ทรงสิริ เจริญศิริ และ ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ</i>	208
คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เทศบาลห้วยน้ำขาว จังหวัดกระบี่ <i>จารุวิทย์ เพชรประสิทธิ์ และ ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ</i>	217
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรส่วนกลาง กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น <i>พัชรिता เจิดดีสกุล และ ปิยากร หวังมหาพร</i>	226
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจรัฐสภา <i>ศิรามพัฒน์ มีสันเทียะ และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	235
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของตำรวจรัฐสภา <i>ธนวัฒน์ ราชาเดช และ สุรัชย์ ศิริไกร</i>	243

ความพึงพอใจของผู้มาติดต่อราชการต่อคุณภาพการให้บริการของศาลยุติธรรมในสังกัดภาค 7 ทิวพร แซ่หวื้อ และ นิลุบล ศิวบรรวัฒนา	251
การรับรื้อนโยบายรัฐบาลดิจิทัล ของบุคลากรสำนักงานเลขาธิการกรม กรมการพัฒนาชุมชน สยาม บัระภา และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	259
พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่ส่งผลต่อภาคธุรกิจ สื่อหนังสือพิมพ์ออนไลน์ในประเทศไทย ชญาดา แพทย์รักษ์ และ นรารักษ์ บุญญานาม	265
ปัจจัยในการสร้างขวัญและแรงจูงใจในการทำงานของข้าราชการทหารในกรมข่าวทหารบก ลักษณะพร กาลพฤกษ์	274
คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานจ้างเหมาบริการกลุ่มอำนวยการพิธีการศพ ที่ได้รับพระราชทาน กรุงเทพมหานคร วรากร แจ้งฟ้า และ ปิยากร หวังมหาพร	283
พฤติกรรมกรเรียนออนไลน์ ของนักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ มหาลัยวิทยาลัยแห่งหนึ่งในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ศิราภัสร์ บุตรสอน และ ปิยากร หวังมหาพร	290
คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนักศึกษาอาชีวศึกษาในยุคนวัตกรรม: ความสอดคล้องระหว่างหลักสูตรและผู้ใช้บัณฑิต กนิศพิชญา อัจฉริตภักดี, ดวงกมล ไตรวิจิตรคุณ และ ชยุตม์ ภิรมย์สมบัติ	298
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรในกองมาตรฐานพิธีการและราคาศุลกากร กรมศุลกากร ธรรดล จันทรศัพท์ และ ณัฐสพันธ์ เผ่าพันธุ์	306
ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานทรัพยากรทางทะเล และชายฝั่งที่ 9 (ปัตตานี) ศุภใจ เกตุแก้ว และ นิลุบล ศิวบรรวัฒนา	313
คุณภาพชีวิตการทำงานที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักงานเทศบาลตำบลป่าบอน จังหวัดพัทลุง นිරชา ระน่อม และ ประพันธ์ ชัยกิจอุไรใจ	322
คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการตำรวจสถานีตำรวจภูธรป่าตอง จังหวัดภูเก็ต สันติพงษ์ คงเขียว และ สุรชัย ศิริไกร	330

การรับรู้คุณภาพการให้บริการตรวจสอบประวัติอาชญากรรมของกองทะเบียนประวัติอาชญากร สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ <i>ภรรยา เครือทัด และ ปิยากร หวังมหาพร</i>	338
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานพิธีกลุ่มอำนวยการพิธีการศพที่ได้รับ พระราชทาน กรุงเทพมหานคร <i>ณภัทร อรธังกุล และ ปิยากร หวังมหาพร</i>	345
ความสัมพันธ์ของแรงจูงใจกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการทหาร สำนักงบประมาณกลาโหม สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม <i>พชรพล ศรีม่วง และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	352
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ ศูนย์ฝึกอบรม กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง <i>นัศวินทร์ เลิศมณีภา และ ปิยากร หวังมหาพร</i>	361
คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรในสำนักงานคดีภาษีอากร สำนักงานอัยการสูงสุด <i>ลัดดาวัลย์ โปธาดี และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	370
ความผูกพันต่อองค์กรของข้าราชการธุรการ สำนักงานอัยการสูงสุด อาคารรัชดาภิเษก <i>บุษยวรรณ ศรีหาคทา และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	378
ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม <i>นันทวุฒ ภัทรพลกุล และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์</i>	387
การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนสถานพยาบาลสัตว์ในเขตอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี <i>ณัฐาร โคเลิศ และ พิษณุวัฒน์ ทวีวัฒน์</i>	395
การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนฟาร์มกึ่งก้ามกราม จังหวัดชลบุรี <i>รวีณ ทิพยกานนท์ และ พิษณุวัฒน์ ทวีวัฒน์</i>	402
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรกลุ่มอำนวยการพิธีการศพที่ได้รับพระราชทานที่ 1 นนทบุรี <i>สุวิณ เรียงธรรม และ ปิยากร หวังมหาพร</i>	409
ความสัมพันธ์ระหว่างสมรรถนะและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการศาลยุติธรรม สำนักอำนวยการประจำศาลอาญา <i>เอกวิทย์ นาโสก และ ไชยา ยี่มวิไล</i>	419

คุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร: กรณีศึกษา สำนักรักษาทันตศัลยกรรม ณัฐริรา กล่อมสกุล และ นิลุบล ศิวบรรวัฒนา	428
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักคณะกรรมการตุลาการ ศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม เสาวณี ศุภเสถียร และ สุรัชย์ ศิริไกร	436
แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมสอบสวนคดีพิเศษ ชานนท์ ช่างอาวุธ และ ปิยากร หวังมหาพร	446
ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมงานฝ่ายทะเบียน สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขานบุรี สรารวรรณ จันทร์ราม และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	455
คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการราชทัณฑ์ เรือนจำกลางระยอง ณัฐนันท์ เสาวคนธ์ และ ปิยากร หวังมหาพร	461
ความสัมพันธ์ระหว่างสมรรถนะหลักและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการ กรุงเทพมหานครสามัญ สังกัดสำนักงานเขตวังทองหลาง พรหมเทพ บุญส่งเสริม และ ประพันธ์ ชัยกิจจอร่าใจ	469
ศักยภาพการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรศาลจังหวัดระยอง ณัฐภัสสร นิลหมื่นไวย และ ไชยา ยัมวิไล	479
แรงจูงใจที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรในศาลอาญา ฐิติมา ชูเฉลิม และ ประพันธ์ ชัยกิจจอร่าใจ	486
ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการจองคิวผ่านแอปพลิเคชัน “e-QLands” สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร สาขาบึงกุ่ม จิรวรรณ พุทธรุณี และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	494
การทดสอบฤทธิ์เบื้องต้นของสารสกัดพอลิแซ็กคาไรด์จากเชื้อ <i>Geniotrigona thoracica</i> ต่อการยับยั้งยีสต์ก่อโรคผิวหนัง <i>Malassezia globosa</i> กวิสรา ก้อนศิลา, วันชัย อัครลาภสกุล, ปรีชา ภูวไพโรศศิริศาล และ จันทร์เพ็ญ จันทร์เจ้า	506
ความสัมพันธ์ของแรงจูงใจในการปฏิบัติงานกับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสำนักบริหาร ร้องเรียนและคุ้มครองผู้บริโภคในกิจการกระจายเสียงและโทรทัศน์ สำนักงานคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เพชร เขียวพงศ์ และ ไชยา ยัมวิไล	515

<p>ปัจจัยจูงใจที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร องค์การบริหาร ส่วนจังหวัดกำแพงเพชร</p> <p>นภัสนันท์ มะโนการ และ ไชยา ยิ้มวิไล</p>	524
<p>แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักบริการโดยทั่วถึงและเพื่อสังคม สำนักงาน คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ</p> <p>อรพรรณ นันทะ และ ปิยากร หวังมหาพร</p>	532
<p>ค่าตอบแทนที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักคณะกรรมการตุลาการ ศาลยุติธรรม</p> <p>วิไลพร สัมฤทธิ์ และ ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ</p>	539
<p>คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสำนักบริหารกลาง สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม</p> <p>ปกชนันท์ วากะมะนนท์ และ ไชยา ยิ้มวิไล</p>	549
<p>คุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรศูนย์ประสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และความมั่นคง กองบัญชาการกองทัพไทย</p> <p>เรวีกา สินทร และ ปิยากร หวังมหาพร</p>	556
<p>ความพึงพอใจในการจัดสวัสดิการที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กร ของบุคลากร สำนักคณะกรรมการตุลาการศาลยุติธรรม</p> <p>สุวดี ศรีทองจันทร์ และ ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ</p>	564
<p>แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรกลุ่มเลขานุการตุลาการศาลปกครองสูงสุด สำนักงานศาลปกครอง</p> <p>สุกัญญา บุระภักดิ์ และ ปิยากร หวังมหาพร</p>	572
<p>การดื้อยาปฏิชีวนะของเชื้อเอนเทอโรคอคคัส ฟีคาลิส สายพันธุ์สลายเม็ดเลือดแดงและ ไม่สลายเม็ดเลือดแดงที่แยกจากคลองรากฟันที่ล้มเหลวจากการรักษาและมีรอยโรคปลายราก</p> <p>สุพิชญา รักษาราษฎร์, เกวลิน ธรรมสิทธิ์บุรณ์, รวี เกียรติไพศาล และ บุญรัตน์ สัตพันธ์</p>	580
<p>ยีนก่อโรคและฟีโนไทป์ในเชื้อเอนเทอโรคอคคัส ฟีคาลิส ที่แยกจากรอยโรคร่วม ระหว่างเนื้อเยื่อในและโรคปริทันต์อักเสบ</p> <p>ภาริษณันท์ สุขกระจ่าง, รวี เกียรติไพศาล, เกวลิน ธรรมสิทธิ์บุรณ์ และ บุญรัตน์ สัตพันธ์</p>	589
<p>ปัจจัยที่ส่งผลต่อทัศนคติผู้บริหารที่มีต่อการเลือกซื้อคอนโดมิเนียมที่ก่อสร้างด้วยระบบผนัง คอนกรีตสำเร็จรูป ในจังหวัดนครราชสีมา</p> <p>พิชญดา โชติบำรุงพงศ์, วรรณภา นามุรณะ และ วชรภูมิ เบญจโอพาร</p>	599

ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด วงเดือน เกตุคำ และ สุรัชย์ ศิริไกร	611
ความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ส่วนสืบสวนปราบปราม 2 กองสืบสวนและปราบปรามกรมศุลกากร อำนาจ ช่างประดับ และ นวัตกรรม จันทราช	619
ประสบการณ์เส้นทางชีวิตของอาสาสมัครเชิงรุกผู้ให้บริการลดอันตรายจากการใช้ยาเสพติด: การศึกษารายกรณีด้วยวิธีประวัติชีวิต ปวิณณ์ ภูชนพัฒนาเมธา และ จุฑาศุภร์ จันทประเสริฐ	629
ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของสถานีตำรวจภูธรเมืองบึงกาฬ กฤตภาค หมวกใส และ ณัฐสพันธ์ เผ่าพันธ์	636
ปัจจัยที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกรมข่าวทหารบก อารยาภรณ์ กฤษวงค์ และ นวัตกรรม จันทราช	643
ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักอำนวยการกลาง สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ณรัช สุขพงษ์ และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	651
การพัฒนาหลักเกณฑ์และวิธีการให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษามีวิทยฐานะและเลื่อนวิทยฐานะ ดาริกา ไชยพิมพ์ และ ปิยากร หวังมหาพร	658
กระบวนการปรับตัวเพื่อไม่กระทำผิดซ้ำของอดีตผู้ต้องขังหญิงในคดียาเสพติด ราชาวดี ชัยกันย์ และ พิษญาณี พูนพล	667
ความคิดเห็นของประชาชนต่อคุณภาพการให้บริการของเทศบาลตำบลศรีประจันต์อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี สรณะ กาลศิลป์ และ สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	675
ผลกระทบจากโรคระบาดโควิด-19 ต่อธุรกิจโรงแรม (พัทยา) จังหวัดชลบุรี ธณภัทร นิธิโชติวัชรกุล และ นรวรรักษ์ บุญญานาม	681



<p>ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์แปรรูปผ้าไหมไทย ทางออนไลน์ <i>ปรียาฉัตร เกษกัน</i></p>	687
<p><b>The Acquisition of “Dagai, Yexu, Keneng” of Thai Intermediate and Advanced Learners of Chinese Language</b> <i>MO DONGZONG and Thanee Imsamran</i></p>	690
<p><b>Unintentionally explicit bias under forecast forms: The effect of management incentive and causality on earnings forecast disclosure</b> <i>Kanjana Phonsumlissakul and Juthathip Audsabumrungrat</i></p>	698
<p><b>A Study on the Application of Theme-based Learning in Teaching Chinese for Kindergartners in Thailand: A Case Study of St. Raphael School in Samut Prakan</b> <i>SONG XIANGMEI</i></p>	711
<p><b>The Impact of Foreign Direct Investment on Manufacturing Employment: A Comparative Study of Zhejiang, Jiangsu and Shanghai</b> <i>Dan Wu</i></p>	719
<p><b>A Study on The Application of Game-Based Learning in Teaching Chinese Vocabulary: A Case Study of Grade 10 Student of Trian Udom Suksa Nomkao Kabinburi School</b> <i>LI FEIFEI and LI ZHIYAN</i></p>	727
<p>การศึกษาและการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจรายจังหวัดในประเทศไทย <i>กษิตศ จอศักดิ์ และ อรรณสุตา เลิศกุลวัฒน์</i></p>	734
<p><b>A comparative analysis of Chinese Tourism textbooks: Comparing two “Tourism Chinese” textbooks published by Shanghai University and Sukothai Thammathirat University</b> <i>Viratutch Srisombat</i></p>	743
<p>ความพึงพอใจที่มีต่อแอปพลิเคชัน SmartLands ของผู้ใช้บริการสำนักงานที่ดินจังหวัดนนทบุรี สาขาปากเกร็ด <i>ณัฐชยาน์ ทินโสม และ ศรีรัฐ โกวงศ์</i></p>	756
<p><b>ปัจจัยที่มีผลต่อการประណอมหนี้ของลูกค้านี้: กรณีศึกษา บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</b> <i>วิญญา ตั้งจิตเกษมสุข และ ศิวพงศ์ ธีรอำพน</i></p>	763

ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อสลากออมทรัพย์ของลูกค้ำ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ สาขาจันทบุรี ธีรพัฒน์ อุบลี และ ศรีอร สมบูรณ์ทรัพย์	772
คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการตำรวจกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด 2 อัศรินทร์ จารุมนต์ และ ณัฐสพันธ์ เผ่าพันธุ์	780
ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการร้านหนังสืออิสระในประเทศไทย พิชญภา พูลสมบัติ และ สุมาลี พุ่มภิญโญ	788
การเปรียบเทียบปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดที่มีผลต่อการเลือกซื้อประกันสุขภาพในช่วงก่อน และหลังเกิดสถานการณ์โควิด-19 ของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร มนตพร พึ่งฉิม และ สมหมาย อุดมวิทิต	800
ปัจจัยที่ผู้บริโภคที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพมหานครให้ความสำคัญในการเลือกบริโภคอาหาร ประเภทดองบุรี รจนาภา สงวนศักดิ์โยธิน และ สมหมาย อุดมวิทิต	809
คุณภาพเว็บไซต์กับความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบเว็บไซต์ของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เฉลิมพร ไชยสิงห์ และ ลลิตา นิธิฐประศาสน์ สุนทรวิภาต	818
ความสัมพันธ์เชิงคุณภาพในระยะยาวระหว่างปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของไทย ภาคิไนย สังข์ศรีจันทร์ และ ธีรศักดิ์ ทรัพย์วโรบล	828
ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเข้าร่วมโครงการสุกรขุนจ้างเลี้ยงกับบริษัทเบทาโกรเกษตร อุตสาหกรรม จำกัด สำนักงานระยอง เดชดนัย อินตะกัน และ ศรีอร สมบูรณ์ทรัพย์	838
ธรรมาภิบาลกับประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การเภสัชกรรม ธัญชนก แต้มแก้ว และ สมเกียรติ วันทะนะ	846
การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนติดตั้งเครื่องลำเลียงชิ้นงานอัตโนมัติในกระบวนการผลิต ถุยกองอนามัยของบริษัท บีบีเอ จำกัด ปิยวรรณ แก้ววิไล, ฆนัทนันท์ ทวีวัฒน์ และ ปาริฉัตร เต็งสุวรรณ	855
การพัฒนาการแปลคำศัพท์เฉพาะทางที่เกี่ยวกับธุรกิจการท่องเที่ยวโดยใช้ชุดภาพประกอบ อัญชลี เรียงหา	863

<p>ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจซื้ออาหารแพลนต์เบสของผู้บริโภคในจังหวัดชลบุรี รวีพันธ์ จึงสงวนสิทธิ์ และ นรารักษ์ บุญญานาม</p>	869
<p>ปัจจัยที่ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการใช้บริการคลินิกเสริมความงาม ศศิธร ภูศรี และ พัฒน์ พัฒนรังสรรค์</p>	880
<p>การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัท เอส จำกัด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ศิรดา ราษฎร์นิยม และ พิษณุวัฒน์ ทวีวัฒน์</p>	887
<p>ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเครียดในการปฏิบัติงานของผู้ช่วยพยาบาล สังกัดกลุ่มงานพยาบาล โรงพยาบาลตำรวจ ปาริชาติ ภาผล และ ปิยากร หวังมหาพร</p>	894
<p>การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมสมรรถนะหลักของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ทิววิทย์ ชื่นนิยม</p>	902
<p>ความคิดเห็นของผู้มีหน้าที่เสียภาษีต่อความเป็นธรรมในการจัดเก็บภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ในเขตพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ศุภรินทร์ สุนทรภรณ์ และ เกวลิน ศิลพิพัฒน์</p>	912
<p>ปัจจัยที่มีผลต่อรายได้ในการแสดงคอนเสิร์ตจากการกำหนดราคาบัตรเข้าชมคอนเสิร์ต แบบเลือกปฏิบัติ ศศิธร สุราลัย</p>	922
<p><b>ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันในองค์กรของพนักงาน บริษัท A</b> <b>เบญญาภา พุ่มเทียน และ ศร็อร สมบูรณ์ทรัพย์</b></p>	<b>931</b>
<p>ปัจจัยด้านส่วนประสมการตลาด และการยอมรับเทคโนโลยีที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อ รถยนต์ไฟฟ้าของผู้บริโภคในประเทศไทย ศุภาวรรณ สุนทรภรณ์, มานะ ลักษณะมีอุไณทัย และ ชิตตะวัน ชนะกุล</p>	939
<p>ความสัมพันธ์เชิงดุลยภาพในระยะยาวระหว่างนโยบายการเงินกับอัตราเงินเฟ้อ หมวดอาหารและเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ในประเทศไทย นรมนธ์ ไพรัตน์, ธีรศักดิ์ ทรัพย์วิโรบล และ อรุณี ปัญญาสวัสดิ์สุทธิ์</p>	953
<p>แนวทางการจัดหาเอทานอลที่เหมาะสมสำหรับ บริษัท ABC จำกัด เดกิงศักดิ์ อโณทยานนท์ และ พัฒน์ พัฒนรังสรรค์</p>	963

# การประชุมวิชาการ บัณฑิตศึกษาระดับชาติ ครั้งที่ 22

4 กรกฎาคม  
2565

ณ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ผ่านระบบการประชุมทางไกลเสมือนจริง